

Begroting 2019 Online

INHOUDSOPGAVE

Begroting 2019 Online.....	1
Inhoudsopgave.....	4
Highlights begroting.....	6
Meerjarenbegroting structureel positief.....	11
1. Economie en ruimte.....	12
1.1 Vrijtijdseconomie.....	13
1.2 Ruimte.....	15
1.3 Intensieve veehouderij.....	17
1.4 Voedingstuinbouw, fruitteelt en boomkwekerij.....	19
1.5 Economische zaken, verpachtingen enz.....	20
2. Wonen, mobiliteit en openbare ruimte.....	23
2.1 Wonen en Bouwen.....	24
2.2 Bouwgrondexploitaties.....	26
2.3 Wegen, pleinen, fietspaden en openbare verlichting.....	27
2.4 Openbaar groen, bossen en landschap.....	30
2.5 Openbaar vervoer.....	33
3. Duurzaamheid: klimaatambities, energietransitie en circulariteit.....	35
3.1 Afvalverwijdering.....	36
3.2 Riolering, waterkering, afwatering.....	37
3.3 Milieu en duurzaamheid.....	39
4. Sociaal Maatschappelijk, Participatie en voorzieningen.....	43
4.1 Zorg.....	44
4.2 Werk en inkomen.....	47
4.3 Arbeidsmigranten.....	48
4.4 Nieuwkomers.....	49
4.5 Gezondste regio 2025.....	50
4.6 Inwonerparticipatie en Inwonerinitiatieven.....	51
4.7 Burgerzaken.....	52
5. Cultuur, Sport en Onderwijs.....	53
5.1 Kunst en cultuur.....	54
5.2 Sport.....	55
5.3 Afslag 10 & zwembad.....	56
5.4 Onderwijs.....	57
5.5 Accommodaties.....	59
5.6 Subsidies.....	61
6. Openbare Orde & Veiligheid, Toezicht & Handhaving.....	62
6.1 Openbare Orde & Veiligheid.....	63
6.2 Toezicht & handhaving.....	65
7. Bestuur, organisatie en samenwerking.....	67
7.1 Bestuur.....	68
7.2 Overhead.....	74
7.3 Samenwerking.....	75
8. Financiën.....	76
8.1 Financiering en algemene lasten en baten.....	77
8.2 Algemene dekkingsmiddelen.....	78
8.3 Vennootschapsbelasting (VpB).....	80
8.4 Onvoorzien.....	81
Paragrafen.....	82
A. Lokale heffingen.....	83
B. Weerstandsvermogen en risicobeheersing.....	84
C. Onderhoud en kapitaalgoederen.....	85
D. Financiering.....	87
E. Bedrijfsvoering.....	88
F. Verbonden partijen.....	94
G. Grondbeleid.....	95
H. Ombuigingen.....	96

I. Samenvatting actualisatie perspectievennota Maatschappelijke accommodaties.....	97
Diversen	98

HIGHLIGHTS BEGROTING

Doelstellingen

Hieronder ziet u highlights voor het begrotingsjaar 2019

Overzicht Highlights

De beste woongemeente

In Horst aan de Maas kan iedereen prettig en betaalbaar wonen. We willen (weer) de beste woongemeente van Limburg worden. In het Masterplan Wonen staan acties die we daarvoor gaan uitvoeren. Daarbij vinden we twee thema's heel belangrijk: duurzaamheid en levensloopbestendig wonen. Dit laatste betekent dat je ook op hogere leeftijd en met beperkingen in je eigen huis kunt blijven wonen.

In 2019 hebben we per dorp in Horst aan de Maas in beeld:

- wat er gebeurt op het gebied van wonen en woningbouw
- wat de behoefte daarvoor is en
- welke kansen er zijn voor (nieuwe) woningen.

Als we nieuwe wijken bouwen, vragen we inwoners mee te denken over hoe de wijk eruit gaat zien.

De toekomst van accommodaties

We willen in ieder dorp duurzame en multifunctionele accommodaties. Denk aan een school, een sportzaal, een gemeenschapshuis of MFC. Deze gebouwen zijn belangrijk voor de leefbaarheid. Ieder dorp is anders en heeft dus andere accommodaties nodig. Dat is door ieder dorp in een toekomstplan beschreven. 'Blauwdrukken' noemen we die ook wel. In de komende jaren neemt de gemeente daar beslissingen over. Dat doen we in nauwe samenwerking met de dorpen.

We vinden het belangrijk dat de gemeentelijke gebouwen zo duurzaam mogelijk zijn en dus ook het gemeentehuis.

Doe maar duurzaam!

Ons klimaat verandert. En dat hebben we gemerkt! Periodes van veel regen worden afgewisseld met hitte en droogte. Ook als gemeente nemen we actie om wateroverlast en droogte zoveel mogelijk te voorkomen. Zo stimuleren we inwoners en bedrijven om hun regenpijp af te koppelen van stoepen en straten. Dan kan het regenwater de grond in trekken. Als gemeente geven we hierin het goede voorbeeld.

In 2019 stellen we een duurzaamheidsprogramma voor de komende jaren vast. Hierin komen concrete actiepunten om Horst aan de Maas duurzamer te maken. We dagen inwoners, ondernemers en belangengroepen uit om daar aan actief mee te werken.

We hebben de European Greenleaf Award gewonnen. Dat is een Europese duurzaamheidsprijs. In 2019 mogen we het hele jaar deze titel dragen. Ook in dat kader organiseren we activiteiten voor en met onze inwoners en ondernemers.

Een veilige plek om te wonen

De gemeente krijgt steeds meer taken op gebied van veiligheid. Samen met inwoners, bedrijven en organisaties werken we daaraan. Ook binnen de gemeentelijke organisatie werken meerdere vakgebieden hiervoor samen. Bijvoorbeeld in de aanpak van overlast door jeugd of mensen met verward gedrag. Ook zijn we actief binnen de Veiligheidsregio Limburg-Noord en leveren we een bijdrage aan de hulpverlening bij rampen en crises.

Gebiedsontwikkeling oude Maasarm

De gebiedsontwikkeling bij de Maas tussen Ooijen en Wanssum is een groot project. Dit is een samenwerking tussen Rijkswaterstaat, het Waterschap, de provincie Limburg en de gemeenten Venray en Horst aan de Maas.

De doelstellingen van deze gebiedsontwikkeling Ooijen-Wanssum zijn kort samengevat:

- hoogwaterbescherming tegen hoge waterstanden die eens in de 250 jaar voorkomen;
- waterstanddaling van 35 cm (bij hoogwater);
- ontwikkelen van natuur en landschap;
- vergroten van de leefbaarheid in Wanssum;
- ruimte voor nieuwe economische ontwikkelingen.

Samen werken we er hard aan om de werkzaamheden eind 2020 klaar te hebben. Meer weten? Kijk op www.ooijen-wanssum.nl

Gezondste regio 2025

In 2025 is Horst aan de Maas de Gezondste Regio van Nederland. Dat is ook onze ambitie. Samen met allerlei andere organisaties helpen we inwoners gezond te leven. Denk aan scholen, verenigingen, zorgorganisaties en bedrijven. Een belangrijk onderdeel daarvan is het voorkomen van ongezond gedrag. Daarom zorgen we voor voorlichting over bijvoorbeeld alcohol en drugs en schulden. Ook ondersteunen we projecten die gezond gedrag stimuleren, zoals meer bewegen of financiële zelfstandigheid. Soms richten we ons specifiek op risicogroepen zoals ouderen of mensen met psychische problemen.

Handhaving

Als gemeente stellen we regels vast. Bijvoorbeeld voor het bouwen of uitbreiden van een bedrijf. Voor een deel vertrouwen we er gewoon op dat onze inwoners en ondernemers zich houden aan de regels. We controleren daarnaast actief of de inwoner of ondernemer zich houdt aan de vergunning. We maken afspraken over prestaties bij bedrijven die impact hebben op de omgeving. Houdt een bedrijf zich niet aan die afspraken, dan treden we op. In 2019 onderzoeken we onze lopende handhavingszaken. We kijken of die aanleiding geven om onze regels aan te passen. Bijvoorbeeld omdat beleid veranderd is of gaat veranderen.

Het Gasthoës

De raad heeft eind 2017 financiële middelen beschikbaar gesteld voor de renovatie van 't Gasthoës en de directe omgeving. In overleg met de gebruikers en belanghebbende partijen is een verbouwingsplan opgesteld. Medio 2018 is gestart met de sloop. Begin 2019 zullen we starten met de bouw. We verwachten dat het vernieuwde Gasthoës begin 2020 de deuren weer opent. In dit gebouw kunnen alle sociaal maatschappelijk en culturele verenigingen van Horst en zo nodig Horst aan de Maas terecht. Ook zullen de bibliotheek en de plaatselijke media in dit gebouw een vaste plek gaan krijgen. De gebruikers zoeken op basis van een concept de verdere samenwerking in een open en transparante omgeving. Ook de organisatie zal hierop aangepast worden. Een organisatie van en door de gebruikers.

Een verdere aandachtspunt is de aanpak van de directe omgeving. Met bewoners, gebruikers en ondernemers zal een inrichtingsplan tot stand komen. Deze moet aansluiten bij de woon/zorglocatie hof te Berkel en het centrum van Horst. De nieuwste ontwikkelingen (denk aan het zwembad bijvoorbeeld) daarin meegenomen worden. Een deel van de inrichting zal gereed moeten zijn bij de opening van 't Gasthoës'.

In gesprek over de toekomst van intensieve veehouderij

We zijn trots op onze agrarische ondernemers. Als gemeente zien we daarbij uitdagingen op het gebied van duurzaamheid en gezondheid. Daarom werken we aan een visie op Intensieve Veehouderij. Voor deze visie kijken we naar de ontwikkelingen in de sector op de korte en de lange termijn. Daarvoor gaan we in gesprek met ondernemers, inwoners en allerlei deskundigen. We ondersteunen ondernemers in deze sector, die duurzaam en vernieuwend willen ondernemen. Ten slotte vinden we het belangrijk dat mensen makkelijk bij de gemeente terecht kunnen als zij vragen hebben over intensieve veehouderij.

Inwoners bouwen mee aan een vitale gemeenschap

Horst aan de Maas is een krachtige gemeenschap. Onze inwoners kunnen zichzelf meestal goed redden. Soms hebben ze een steuntje in de rug nodig. Daarom helpen we vrijwilligers, mantelzorgers en inwonersinitiatieven die gericht zijn op zorg en ondersteuning.

Dit doen we op verschillende manieren. We ondersteunen financieel maar ook met ambtelijke inzet. We delen kennis en geven ruimte tot ontwikkeling. Waar initiatieven ontstaan sluiten we, indien gewenst, aan om het initiatief verder te brengen. We houden daarbij ook aandacht voor bestaande initiatieven en de continuïteit daarvan.

Kom werken in onze gemeente of regio

We geven de ondernemers in Horst aan de Maas ruimte om zich te ontwikkelen. We willen een aantrekkelijke gemeente (en regio) blijven om te werken. Voor jongeren die net zijn afgestudeerd of mensen die een andere baan zoeken. Daarvoor werken we samen met het lokale bedrijfsleven en scholen. De samenwerking binnen Greenport Venlo en de Brightlands Campussen in Limburg is daarbij heel belangrijk. Daarnaast zetten we ons ervoor in dat vernieuwende bedrijven zich kunnen vestigen in Greenport Venlo. Dat zijn dan bedrijven in de agribusiness, voeding, maakindustrie, handel en logistiek. Een belangrijk aandachtspunt hierbij is huisvesting van werknemers.

Nieuwkomers en arbeidsmigranten horen erbij

Er komen regelmatig nieuwe mensen wonen in Horst aan de Maas. Soms vanuit andere gemeenten, maar ook steeds vaker vanuit andere landen. Bijvoorbeeld mensen die gevlucht zijn of hier komen werken. We helpen deze nieuwe inwoners zodat ze snel kunnen meedoen in onze samenleving. Mensen uit het buitenland die hier komen werken ('arbeidsmigranten'), hebben woonruimte nodig. Dat zorgt soms voor onrust in de buurt. Daarom maken we nieuw beleid en stellen we regels vast hoe we hiermee omgaan. We gaan onderzoeken of kleinschalige huisvesting voor arbeidsmigranten in of nabij de kernen kan, zodat beter integratie kan plaatsvinden. Ook onderzoeken we onder welke voorwaarden tijdelijke grootschalige huisvesting bij bedrijventerreinen of agrarische bedrijven kan worden toegestaan. We houden daarbij de balans tussen maatschappelijke en economische belangen zorgvuldig in de gaten.

Ons landschap als visitekaartje

Ons landschap en openbaar groen blijft een visitekaartje voor inwoners, ondernemers en toeristen.

We vinden daarbij belangrijk

- versterking van biodiversiteit: we willen dat verschillende soorten planten en dieren zich thuis voelen in ons landschap;
- het behoud van laanbomen;
- het duurzamer maken van de openbare ruimte door ons voor te bereiden op klimaatveranderingen. Bijvoorbeeld door ruimte te bieden aan water en groen.

We betrekken onze inwoners actief bij onze plannen en we stimuleren initiatieven van inwoners zelf. Ook kijken we in 2019 naar nieuwe acties om ons 'groen' nog beter te onderhouden.

Park de peelbergen

In 2007 is voor het gebied park de Peelbergen een bestemmingsplan vastgesteld. In juli 2015 heeft de raad een startnotitie vastgesteld om voor park de Peelbergen toekomstvisie te maken. Daarbij is ook het gebied van de Schatberg e.o. betrokken, dat eerder nog niet tot Park de Peelbergen werd gerekend. De visie is 13 maart 2018 door de raad vastgesteld. De visie is op ambitie en doorgroei/ontwikkeling gericht. Het moet de stakeholders in het gebied de juiste handvatten bieden om zich door te kunnen ontwikkelen en om de gewenste initiatieven –financieel– te faciliteren.

- Toverland: in juli 2018 heeft Toverland het nieuwe entreegebied en themagebied Avalon (met de twee grote attracties wing coaster Fenix en de magische boatrijde Merlin's Quest) geopend. Het park is daarmee anderhalf keer zo groot geworden. Voor de nabije toekomst staat een verdere uitbreiding met verblijfsaccommodatie op het programma.

- Grandorse: in 2018 is het aantal paardgerelateerde evenementen sterk uitgebreid. Ook zal dit jaar een aanvang gemaakt worden met de bouw van een de eerste grote paardenhouderij en een ruitersportwinkel van internationale allure. In de komende jaren wordt een snelle doorontwikkeling van het gebied verwacht.

Samenwerking

Door samenwerking met omliggende gemeenten vergroten wij onze kennis, gezamenlijke capaciteit, efficiency, innovatiekracht en de kwaliteit van onze dienstverlening en verminderen we onze financiële en personele kwetsbaarheid. We werken op het gebied van bedrijfsvoering samen met de gemeenten Venlo en Venray en regio Noord-Limburg en gaan deze samenwerking uitbouwen. Op het gebied van informatiebeveiliging werken we samen met gemeente Venray.

Sport

Horst aan de Maas heeft een aantrekkelijk sportaanbod dat bijdraagt aan de sociale samenhang van inwoners en past binnen een gezonde leefstijl van inwoners.

Samen met onze partners in het onderwijs, de zorg, kinderopvang, het verenigingsleven en Gezondste regio 2025 stimuleren we een gezonde en actieve leefstijl onder alle doelgroepen. Dus zowel voor jong als oud, maar ook voor mensen met een beperking. Dat doen we in het basisonderwijs o.a. door leraren te ondersteunen bij het geven van goed bewegingsonderwijs en sport en spel op het schoolplein te stimuleren. In de zorgsector organiseren we beweegactiviteiten voor de doelgroep, maar leren we medewerkers ook hoe zij zelf het stimuleren van bewegen onderdeel kunnen laten zijn van hun dagelijkse werkzaamheden. Onze sportconsulenten zorgen daarnaast voor onderlinge verbindingen tussen de verschillende sectoren en stimuleren samenwerking. Daarmee zorgen we ervoor dat er voor iedereen een sport- of beweegaanbod beschikbaar en toegankelijk is.

Stationsomgeving Horst-Sevenum

De gemeente werkt samen met Prorail, de provincie, dorpsraden en andere belanghebbenden aan een definitief ontwerp voor de omgeving van station Horst-Sevenum. We willen het station beter toegankelijk maken. Voor fietsers en voetgangers die de Stationsstraat over moeten steken, leggen we tunnel aan. We werken alle plannen uit en beginnen dan op zijn vroegst eind 2019 met de uitvoering van de plannen.

We hebben geactualiseerde Bestemmingsplannen

We wonen, werken en recreëren in een prachtig landschap. De uitdaging is de balans tussen gebouwen, water en landschap te bewaren. Voor een gezonde, duurzame toekomst. Daar zijn we continu mee bezig. In de collegeperiode passen we bestemmingsplannen aan. In zo'n bestemmingplan staat wat er met een bepaald gebied in een gemeente mag gebeuren. Bijvoorbeeld waar woningen, bedrijven, winkels en wegen mogen komen. Een bestemmingsplan kan voor een gemeentelijke ontwikkeling zijn, bijvoorbeeld woningbouw. Maar ook inwoners en ondernemers kunnen vragen om een wijziging van hun bestemmingsplan als dat niet meer past bij hun ideeën. Er is een grote wijziging van landelijke wetgeving op komst. Per 1 januari 2021 geldt de Omgevingswet. In deze wet brengt de Rijksoverheid veel wetten en regelingen samen. Aanvragen voor vergunningen worden daardoor eenvoudiger. Ook komt er meer ruimte voor eigen beleid van de gemeente. Deze ruimte wil de gemeente samen met inwoners en ondernemers invullen. In 2019 starten we hier een proef voor.

We heten bezoekers welkom in Horst aan de Maas

Horst aan de Maas heeft veel te bieden op het gebied van toerisme en recreatie. Dat willen we graag zo houden en liever nog: versterken. Daarom ondersteunen we bedrijven die bezoekers naar onze gemeente trekken en onze producten promoten. Daarbij koesteren we al het moois dat ons landschap te bieden heeft. Ook zorgen we voor toeristische informatie op plekken waar veel mensen komen. Op het gebied van toerisme en vrijetijd doen we veel samen met andere gemeenten in de regio. Wat we de komende jaren allemaal gaan doen staat in het 'Regionale actieprogramma vrijetijdseconomie 2018-2025'.

We steken energie in energie

We hebben de komende jaren een grote opgave op het gebied van energie. We maken de omslag van fossiele energie, zoals aardolie en aardgas, naar duurzame energiebronnen zoals wind, zon en geothermie. Deze nieuwe vormen van energie moeten we ergens vandaan halen. En dat is een flinke uitdaging. Als gemeente stellen we hier een visie voor op. Daarin beantwoorden we de vraag: hoe gaan we nu én in de toekomst om met duurzame energiebronnen? Dat is niet de enige uitdaging. Want de gaskraan in Groningen gaat definitief dicht. De rijksoverheid verwacht van gemeenten dat zij warmteplannen gaan opstellen. Daarin staat hoe de gemeente ervoor gaat zorgen dat iedereen zijn woning of bedrijf kan verwarmen. Als er minder gas is, zal dat (ook) met andere energiebronnen moeten gebeuren. Eind 2021 moeten deze warmteplannen klaar zijn.

We stellen eisen aan onze dienstverlening

Inwoners, ondernemers en bezoekers stellen steeds hogere eisen aan onze dienstverlening. Dat is ook goed! We denken mee in oplossingen en leggen uit wat we doen. We informeren onze klanten proactief. Bijvoorbeeld over de stand van zaken van een aanvraag of klacht. Hiermee voorkomen we dat de klant van het kastje naar de muur wordt gestuurd. Onze klanten kunnen rekenen op goede, snelle en eenvoudige dienstverlening via alle kanalen. Via onze website, telefonisch, persoonlijk, via social media of schriftelijk via een brief of e-mail. We meten regelmatig hoe we hierop presteren. Onder andere door een 'rapportcijfer' te vragen van onze klanten. Waar nodig nemen we maatregelen om onze dienstverlening te verbeteren. In 2019 starten we met het werken op afspraak, stellen we normen vast voor onze dienstverlening (zoals wachttijden) en zorgen we dat onze website toegankelijker is voor alle bezoekers.

Zwembad en Afslag 10

We overwegen een nieuw zwembad te bouwen als dat een verbetering is vergeleken met het huidige zwembad De Berkel. Bijvoorbeeld omdat een nieuw zwembad meer mogelijkheden biedt en duurzamer is. Als er een nieuw zwembad komt, dan komt dat in Afslag 10. We vinden dat dit een 'boost' geeft aan de samenwerking tussen de sportverenigingen, scholen en ondernemers in dat gebied. In 2019 stellen we een visie vast op Afslag 10: hoe willen we dat dit gebied zich ontwikkelt? Wat mag dat kosten en wie betaalt wat?

MEERJARENBEGROTING STRUCTUREEL POSITIEF

Meerjarenbegroting

De begroting 2019 biedt een gezond financieel perspectief met een robuust sluitende meerjarenbegroting. De begroting 2019 is meerjarig sluitend. In de jaarschijf 2019 wordt hiervoor tijdelijk de algemene reserve ingezet, die in jaarschijf 2019 voor eenzelfde bedrag wordt aangevuld. Zie onderstaand schema:

	2019	2020	2021	2022
a.) Saldo begroting (pag 11 boekwerk)	€ -742.000	€ 1.333.000	€ 2.221.000	€ 3.285.000
b.) Investeringsplafond MIP ad € 8.000.000	€ -149.000	€ -238.000	€ -375.000	€ -508.000
c.) Investeringsplafond ad € 22.000.000	€ -	€ -	€ -531.000	€ -1.061.000
d.) Collegeprogramma - OHW ad € 1.500.000	€ -	€ -325.000	€ -325.000	€ -325.000
	€ -891.000	€ 770.000	€ 990.000	€ 1.391.000
g.) Inzet Algemene Reserve	€ 891.000			
h.) SALDO MEERJARENBEGROTING 2019 - 2022	€ -	€ 770.000	€ 990.000	€ 1.391.000

In de begroting is naast de financiële ruimte voor het Gasthoes ook een investeringsvolume van € 8 miljoen beschikbaar voor de uitvoering van het meerjarige investeringsplan (MIP). Hiermee worden accommodaties waar mogelijk duurzaam gerenoveerd. Er is in de begroting ook nog een extra financiële ruimte opgenomen voor een investeringsvolume van 23,5 miljoen (22 + 1,5) in de periode 2019 -2022. De exacte invulling hiervan zal op korte termijn worden bepaald en uiterlijk eind februari 2019 door de gemeenteraad worden voorgelegd.

Een uitgebreidere toelichting staat in het raadsvoorstel tot vaststelling van de begroting 2019 opgenomen. [klik hier voor het raadsvoorstel.](#)

1. ECONOMIE EN RUIMTE

1. Economie en Ruimte

WAT IS ONZE UITDAGING?

Vrijetijdseconomie

Vrijetijdseconomie is één van onze belangrijke pijlers. De belangrijke positie die Horst aan de Maas inneemt op het gebied van toerisme en recreatie willen we behouden en versterken. Het is daarom belangrijk de bedrijven die hoogwaardig ondernemen, vele bezoekers naar ons toetrekken en onze producten promoten, de nodige support te geven.

Eén van de uitdagingen is de ontwikkeling van het lokale gastheerschap door het Toeristisch platform Horst aan de Maas. Daarnaast is het zaak uitvoering te geven aan de afspraken die gemaakt zijn in het Provinciaal omgevingsplan Limburg (POL) en het regionale actieprogramma 2018-2025.

Kwalitatief goede plannen moeten de ruimte krijgen. Bij bedrijven zonder toeristisch profiel of onvoldoende kwaliteit zetten we in op sanering. In de gebiedsontwikkelingen rond Maasgaard en de Maasbeveiliging hebben we aandacht voor het optimaal benutten van de kansen die ons toeristisch aanbod versterken en ons landschap aantrekkelijk houden.

Ruimte

We wonen, werken en recreëren in een prachtig landschap. De uitdaging is de balans tussen de rode, blauwe en groene ontwikkelingen te bewaren. Rood staat hierbij voor bouwen, blauw voor water en groen voor het landschap. Innovatief ondernemerschap en een kaderstellende overheid dragen bij aan een gezonde, duurzame toekomst. We vernieuwen de Structuurvisie, inclusief een herijkt kwaliteitsmenu met oog voor duurzaamheid. We actualiseren bestemmingsplannen, met de mogelijkheid om één of twee keer per jaar via een veegplan onderwerpen die zich daarvoor lenen snel te regelen. Dit alles in lijn van de Omgevingswet. De implementatie daarvan is geen doel op zich is maar een kans om onze dienstverlening en klantprocessen te optimaliseren en te transformeren.

Intensieve veehouderij (IV)

We zijn trots op onze agrarische ondernemers en de stappen die zij hebben gezet. We zien daarbij wel volop uitdagingen op het gebied van duurzaamheid en gezondheid. Het is belangrijk te komen tot een visie op IV die in dialoog met alle betrokkenen tot stand is gekomen. Om de druk op het milieu en de leefomgeving te verlagen, hebben we duidelijke doelen en kaders nodig. Bijvoorbeeld over het bereiken van de klimaatdoelen uit het klimaatakkoord en de stappen die daarvoor nodig zijn.

Ondernemers en projecten die zich richten op innovatie en duurzaamheid faciliteren en ondersteunen we. Bij knelsituaties zetten we actief in op verplaatsing en / of sanering.

Voedingstuinbouw, fruitteelt, boomkwekerij en glastuinbouw

Ook agribusiness is één van onze belangrijke pijlers. We willen de belangrijke positie die Horst aan de Maas inneemt op het gebied van voedingstuinbouw, fruitteelt en glastuinbouw moet behouden en versterken. Veredelaars, onderzoek- en kennisinstellingen moeten worden behouden in onze regio. Samen met de sector geven we vorm aan ketensamenwerking. We geven ruimte aan innovatie en werken mee aan de ontwikkeling van toekomstgerichte bedrijven op een duurzame locatie. Belangrijk is daarnaast het vaststellen van de visie op de TOV's en glastuinbouw.

Economische zaken, verpachtingen enz.

We geven onze lokale economie ruimte om zich te ontwikkelen. We willen als gemeente (regio) interessant en boeiend blijven voor afgestudeerden starters en doorstarters op de arbeidsmarkt. Samenwerking met het lokale bedrijfsleven en onderwijs is daarvoor essentieel. De samenwerking binnen en verdere ontwikkeling van Greenport Venlo en de Brightlands Campussen is daarbij heel belangrijk. Daarnaast zetten we in op de regionale en Europese netwerken. Ook zetten we ons in voor voldoende vestigingsmogelijkheden voor innovatie bedrijven in de agribusiness, voeding, maakindustrie, handel en logistiek in Greenport Venlo. Ten slotte moet verder onderzoek gedaan worden naar de werkgelegenheid en de ontwikkeling van de arbeidsmarkt.

Onder dit programma vallen de volgende beleidsvelden:

1.1 Vrijetijdseconomie

1.2 Ruimte

1.3 Intensieve veehouderij

1.4 Voedingstuinbouw, fruitteelt en boomkwekerij

1.5 Economische zaken, verpachtingen enz.

1.1 Vrijetijdseconomie

Kaders

Structuurvisie

Doelstellingen

We houden en versterken de belangrijke positie die Horst aan de Maas inneemt op het gebied van toerisme en recreatie

Het aantal toeristische overnachtingen stijgt t.o.v. 2017 met 2% per jaar.

Het aantal dagbezoeken stijgt t.o.v. 2017 met 2% per jaar.

De bestedingen in de toeristische sector in HADM zijn in 2022 met 12% gestegen t.o.v. 2017.

Maatregelen

In de gebiedsontwikkeling Maasgaard benutten we kansen ter versterking van het toeristische en recreatieve aanbod optimaal.

Portefeuillehouder: Beurskens Eric

Einddatum: 31-12-2020

In deze collegeperiode maken we de ontwikkeling mogelijk van het lokale gastheerschap door het Toeristisch Platform Horst aan de Maas en betrokken ondernemers.

Portefeuillehouder: Beurskens Eric

Einddatum: 31-12-2021

In het kader van de Maasbeveiliging werkt de gemeente mee aan de Gebiedsontwikkeling Ooijen - Wanssum (GOW) en de rivierverruiming bij Grubbenvorst en Lottum.

Portefeuillehouder: Beurskens Eric, Vostermans Bob

Einddatum: 31-12-2020

Totdat een nieuwe manier van informatieverstrekking uitgerold is, houden we een fysiek punt voor het verstrekken van informatie over Horst aan de Maas/Regio.

Portefeuillehouder: Beurskens Eric

Einddatum: 31-12-2021

Vrijetijdsinformatie op lokaal niveau wordt verstrekt op plaatsen waar veel mensen komen en via digitale media.

Portefeuillehouder: Beurskens Eric

We geven uitvoering aan de regionale bestuursafspraken uit het POL door mogelijkheden voor kwalitatief goede nieuwe plannen te bieden en in te zetten op het saneren van bedrijven zonder toeristisch profiel of met onvoldoende kwaliteit.

Portefeuillehouder: Beurskens Eric

We geven uitvoering aan het regionale actieprogramma vrijetijdseconomie 2018-2025.

Portefeuillehouder: Beurskens Eric

We hebben een heldere visie op horeca in het buitengebied en verblijfs-recreatieve voorzieningen, waarbij het creëren van toegevoegde waarde voor het toeristisch product van groot belang is.

Portefeuillehouder: Beurskens Eric

Einddatum: 31-12-2020

We houden de kwaliteit van onze recreatieve routes (wandel-, fiets- en menroutes) op peil, verhogen waar mogelijk de belevingswaarde en gaan na waar uitbreiding noodzakelijk is om te komen tot een nog meer dekkend netwerk.

Portefeuillehouder: Beurskens Eric

We investeren samen met ondernemers, de provincie en de regio in de ontwikkeling en verspreiding van positieve verhalen en gerichte informatie als onderdeel van de regionale en provinciale destinatie marketing.

Portefeuillehouder: Beurskens Eric

We koesteren waardevolle open cultuurlandschappen en zetten hier ons landschapsontwikkelingsplan (LOP) voor in. Aanvullend voeren we specifieke landschapsanalyses uit.

Portefeuillehouder: Beurskens Eric

We stimuleren de ontwikkeling van een divers en kleinschalig toeristisch aanbod dat bijdraagt aan de beleving van de regio voor de dagrecreant en voor de in de regio verblijvende toeristische doelgroepen.

Portefeuillehouder: Beurskens Eric

We stimuleren en ondersteunen bedrijven en organisaties in onze gemeente om een hoogwaardig toeristisch/recreatief kwaliteitsaanbod te leveren aan bezoekers in diverse segmenten.

Portefeuillehouder: Beurskens Eric

We voeren de visie De Peelbergen uit.

Portefeuillehouder: Beurskens Eric

1.2 Ruimte

Kaders

Wet ruimtelijke ordening, inclusief de Grondexploitatiewet
Besluit ruimtelijke ordening
Wet algemene bepalingen omgevingsrecht (Wabo)
Omgevingsverordening Limburg
Bestemmingsplannen
Structuurvisie
Besluit omgevingsrecht (Bor)
Ministeriële regeling omgevingsrecht (MOR)
Besluit algemene regels ruimtelijke ordening (Barro)

Doelstellingen

We houden binnen Horst aan de Maas de balans tussen rode, blauwe en groene ontwikkelingen

In 2020 hebben we heldere op duurzaamheid gerichte servicenormen en worden klantvragen binnen deze servicenormen beantwoord.
--

We werken vanaf 2019 met jaarlijkse veegplannen.
--

Onze bestemmingsplannen zijn actueel.

We werken vanaf van 2021 met een interactieve waardenkaart voor cultureel erfgoed.
--

Maatregelen

We actualiseren onze bestemmingsplannen voor de dorpen in Horst aan de Maas en sorteren daarbij voor op de Omgevingswet.

Portefeuillehouder: Vostermans Bob
Einddatum: 31-12-2022

We hebben een structuurvisie met een helder afwegingskader voor nieuwe initiatieven, met ruimte voor economische ontwikkeling, die tijdwinst oplevert voor de klantprocessen en aangeeft welke gebieden bedoeld zijn voor groen, recreatie, wonen.

Portefeuillehouder: Vostermans Bob
Einddatum: 31-12-2020

We herijken het kwaliteitsmenu in de structuurvisie en verbreden dat op onder andere duurzaamheid.

Portefeuillehouder: Vostermans Bob
Einddatum: 31-12-2020

We maken als gemeente 1 of 2 keer per jaar een bestemmingsplan (veegplan) voor meerdere gevallen waarin bedrijfswoningen worden omgezet in burgerwoningen. Daarvoor formuleren we heldere spelregels.

Portefeuillehouder: Vostermans Bob
Einddatum: 31-12-2019

We monitoren, registreren en conserveren cultureel erfgoed door middel van een digitale interactieve waardenkaart. Dat doen we in samenwerking met de provincie.

Portefeuillehouder: Vostermans Bob
Einddatum: 31-12-2021

We onderzoeken de mogelijkheden om in concentratiegebieden voor Intensieve Veehouderij en/of glastuinbouw burgerwoningen die binnen geldende milieucirkels liggen de status plattelandswoning te geven. We nemen dit mee in het veegplan.

Portefeuillehouder: Kuipers Thijs, Vostermans Bob
Einddatum: 31-12-2019

We transformeren onze dienstverlening en klantprocessen binnen het fysieke domein en daarbuiten in lijn met de implementatie van de Omgevingswet.

Portefeuillehouder: Laak Birgit, op de
Einddatum: 31-12-2021

We voeren diverse gebiedsontwikkelingen uit.

Portefeuillehouder: Vostermans Bob

We voeren KRW-maatregelen en beekherstel programma's uit.

Portefeuillehouder: Vostermans Bob

1.3 Intensieve veehouderij

Doelstellingen

We richten ons op duurzaamheid en gezondheid m.b.t. de intensieve veehouderij (IV) en investeren in de verbinding met ondernemers, inwoners en andere overheden.

We hebben uiterlijk in 2020 een Visie IV die in dialoog met alle betrokkenen tot stand is gekomen.

We geven uitvoering aan de Visie IV.

In deze collegeperiode zijn de mogelijkheden om de klimaatdoelen op het gebied van IV te behalen bekend en hebben we een planning gemaakt.

Uiterlijk in 2021 hebben we een dashboard beschikbaar met de effecten van milieubeleid. Daarin zijn ook de sanerings- en stimuleringsmaatregelen meegenomen.

Maatregelen

Samen met de landbouwsector onderzoeken we de mogelijkheden om de doelen uit het klimaatakkoord te bereiken en maken we de fasering helder

Portefeuillehouder: Vostermans Bob
Einddatum: 31-12-2022

We faciliteren en stimuleren ondernemers binnen de agribusiness bij innovatieve ontwikkelingen door verbindingen te leggen en kansrijke projecten mee aan te jagen.

Portefeuillehouder: Vostermans Bob

We jagen projecten gericht op duurzaamheid en innovatie in de IV-sector aan en leggen actief verbindingen tussen de sector en andere belanghebbenden

Portefeuillehouder: Vostermans Bob

We maken in brede dialoog met de samenleving een aparte visie op veehouderij waarin de uitgangspunten uit het coalitieakkoord (hoofdstuk 1 punt 26 a t/m m) zijn opgenomen.

Portefeuillehouder: Vostermans Bob
Einddatum: 31-12-2020

We stimuleren en faciliteren ondernemers om nieuwe verdienmodellen te ontwikkelen in relatie tot het benutten van (nieuwe) eiwitbronnen.

Portefeuillehouder: Vostermans Bob

We zetten actief in op verplaatsing en / of sanering bij knelsituaties, waarbij we alert zijn op subsidie en/of andere externe financiering

Portefeuillehouder: Vostermans Bob

We zetten een dashboard op voor Horst aan de Maas waarin de effecten van het milieubeleid worden gemonitord

Portefeuillehouder: Vostermans Bob
Einddatum: 31-12-2020

We zorgen ervoor dat mensen laagdrempelig terecht kunnen bij de gemeente met vragen over intensieve veehouderij.

Portefeuillehouder: Vostermans Bob

1.4 Voedingstuinbouw, fruitteelt en boomkwekerij

Doelstellingen

We houden en versterken de belangrijke positie van Horst aan de Maas op het gebied van voedingstuinbouw, fruitteelt, boomkwekerij en glastuinbouw

In 2019 is het TOV-beleid (teelt ondersteunende voorzieningen) vastgesteld.

In deze collegeperiode is er uitgeefbare ruimte gecreëerd voor glastuinbouw.

In deze collegeperiode is meegewerkt aan de doorontwikkeling van toekomstgerichte bedrijven.

Maatregelen

Bij toekomstgerichte solitaire bedrijven die op een duurzame locatie liggen (hoewel buiten de project- en concentratiegebieden), willen we meewerken aan de (door)ontwikkeling, daarbij wegen we de belangen van groen, natuur en openheid zorgvuldig af.

Portefeuillehouder: Vostermans Bob

De bestaande concentratiegebieden voor glastuinbouw worden gerevitaliseerd (in samenwerking met de provincie), zodat daar uitgeefbare ruimte ontstaat.

Portefeuillehouder: Vostermans Bob

Einddatum: 31-12-2021

Er komt een visie op teelt ondersteunende voorzieningen (TOV) en glastuinbouw.

Portefeuillehouder: Vostermans Bob

Einddatum: 31-12-2019

We geven vorm aan de ketensamenwerking binnen de sector door met de provincie, regio en bedrijfsleven, onderwijs en onderzoeksinstituten projecten ruimtelijk en financieel te stimuleren en faciliteren.

Portefeuillehouder: Vostermans Bob

Wij zetten ons samen met de regio, provincie en bedrijfsleven, in om veredelaars en andere onderzoeks- en kennisinstellingen ook op lange termijn te behouden voor de regio.

Portefeuillehouder: Vostermans Bob

1.5 Economische zaken, verpachtingen enz.

Kaders

Masterplan en Strategisch Businessplan DCGV/Klavertje Vier
Strategische Visie Regio Venlo
Bestemmingsplannen voor bedrijventerreinen
Nota Grondbeleid Horst aan de Maas
Marktverordening Horst aan de Maas
Beleidskader huisvesting arbeidsmigranten
Burgerlijk wetboek
Pachtnormen en prijzen

Doelstellingen

We bieden de lokale economie ruimte om te ontwikkelen

Het actieprogramma vanuit O2 en onderwijs is uitgevoerd in 2022.

De verbinder tussen overheid en ondernemers is in 2019 aangesteld.

Vanaf 2019 leveren we jaarlijks een onderzoek op m.b.t. de arbeidsmarkt in onze gemeente.

Uiterlijk in 2020 is er een visie bedrijventerreinen vastgesteld.

Maatregelen

De gemeente blijft deelnemen aan de gemeenschappelijke regeling 'Euregio Rijn-Maas-Noord' ter bevordering van grensoverschrijdende samenwerking in de regio.

Portefeuillehouder: Kuipers Thijs, Vostermans Bob

We bezien de toekomstige ontwikkelingen van de grindwinning in de Diepeling vanuit de kansen en het perspectief voor verhoging van de ruimtelijke kwaliteit, leefbaarheid en draagvlak.

Portefeuillehouder: Vostermans Bob
Einddatum: 31-12-2020

We bieden voldoende vestigingsmogelijkheden in Greenport Venlo voor innovatieve bedrijven in de agribusiness, voeding, maakindustrie, handel en logistiek.

Portefeuillehouder: Kuipers Thijs, Vostermans Bob

We doen jaarlijks onderzoek naar de ontwikkelingen van de arbeidsmarkt in onze gemeente, zowel kwantitatief als naar opleidingsniveau.

Portefeuillehouder: Vostermans Bob

We faciliteren dat ondernemers zoveel mogelijk in de eigen gemeente kunnen uitbreiden op toekomstbestendige locaties

Portefeuillehouder: Vostermans Bob

We hebben een concrete verbinder tussen overheid en ondernemers op strategisch en tactisch niveau

Portefeuillehouder: Vostermans Bob

We nemen actief deel aan samenwerking binnen Greenport Venlo, de Brightlands Campussen, Brainport Eindhoven en leggen meer verbinding in projecten met de Duitse grensregio.

Portefeuillehouder: Vostermans Bob

We omarmen het actieprogramma van O2 en het lokale onderwijs en we nemen een actieve rol in om mensen uit de regio vast te houden en anderen te verleiden hier naartoe te komen.

Portefeuillehouder: Vostermans Bob

We ondersteunen de ontwikkeling van de Brightlands Campus Greenport Venlo en stimuleren en faciliteren aansluiting van het regionale bedrijfsleven hierop.

Portefeuillehouder: Vostermans Bob

We zetten naast werkgelegenheid in de agribusiness en logistiek in op hoogwaardige werkgelegenheid in de maak- en kennisindustrie

Portefeuillehouder: Vostermans Bob

We zorgen dat we als (regio) Horst aan de Maas interessant en boeiend blijven voor afgestudeerden starters en doorstarters op de arbeidsmarkt.

Portefeuillehouder: Vostermans Bob

We zijn en blijven koploper met innovatieve ontwikkelingen voor een duurzame samenleving.

Maatregelen

We faciliteren de stichting BuitenGewoonBereikbaar met de aanleg van het glasvezelnetwerk in het buitengebied

Portefeuillehouder: Geurts Han

We faciliteren innovatieve projecten in samenwerking met de provincie, de regio, het bedrijfsleven, onderwijs en onderzoek.

Portefeuillehouder: Vostermans Bob

We stimuleren ontmoetingen tussen ondernemers, kennisinstellingen (onderwijs) en overheid, (de 'triple Helix')

Portefeuillehouder: Vostermans Bob

Onze pachtgronden worden zo effectief en efficiënt mogelijk ingezet, met name voor de agrarische sector.

Toepassingsmogelijkheden voor eigen gronden worden naar de toekomst toe onderzocht en open
We dragen bij aan de grondbehoefte van de landbouwsector.
We ontvangen reële pachtvergoedingen.

Maatregelen

We verkopen niet-strategische pachtgronden als daar aanleiding toe is en we hebben oog voor het areaal landbouwgrond.

Portefeuillehouder: Vostermans Bob

Wij zetten in op een verdere verbetering en verdere digitalisering van het pachtproces om efficiënt en effectief met de gronden om te gaan.

Portefeuillehouder: Vostermans Bob

WAT GAAT DAT KOSTEN?

Bedragen x1000

Exploitatie	Realisatie 2017	2018 raming na wijziging	2019 raming	2020 raming	2021 raming	2022 raming
Lasten	-2.585	-4.872	-3.825	-2.975	-2.454	-2.370
Baten	3.154	4.037	2.556	1.786	1.381	1.460
Gerealiseerd saldo van baten en lasten	569	-835	-1.269	-1.189	-1.073	-910
Onttrekkingen	807	1.012	127	3	3	3
Stortingen	-2.240	-1.344	-184	-133	9	-127
Mutaties reserves	-1.433	-332	-57	-130	12	-124
Gerealiseerd resultaat	-864	-1.167	-1.326	-1.319	-1.061	-1.034

Meer informatie

[klik hier](#)

2. WONEN, MOBILITEIT EN OPENBARE RUIMTE

2. Wonen, mobiliteit en openbare ruimte

WAT IS ONZE UITDAGING?

Wonen en Bouwen

In Horst aan de Maas is het prettig en betaalbaar wonen voor iedereen. Onze ambitie is de beste woongemeente van Limburg te worden. Het Masterplan Wonen wordt geconcretiseerd en uitgewerkt in een Uitvoeringsprogramma 2019-2022 met concrete acties. Uitdagingen daarbij zijn:

- het creëren van stimuleringsmaatregelen voor duurzaamheid,
- het uitgeven van grond in erfpacht aan starters,
- het vergroten van het aantal huurwoningen,
- ruimte geven aan nieuwe woonconcepten.

Centrale uitgangspunten zijn duurzaamheid en levensloopbestendigheid. We willen van elk dorp een beeld van kansen, behoeften en ontwikkelingen op het gebied van woningbouw. We creëren een tool waarin de integrale stappen inzichtelijk gemaakt worden voor onze inwoners. Om hen te inspireren zich in te zetten voor een duurzame woningmarkt.

Bouwgrondexploitaties

Om onze doelen op het gebied van wonen te bereiken, is een actieve grondpolitiek nodig. Daarbij is een beeld nodig van de kansen per dorp. We onderzoeken de mogelijkheid om grond in erfpacht uit te geven aan starters. Het bestaand vastgoed vormt een uitdaging. Het voor transformatie geschikte vastgoed moet actief in beeld worden gebracht en beoordeeld worden op kansen. Een gezond en goed functionerend Grondbedrijf is daarbij van belang.

Wegen, pleinen, fietspaden en openbare verlichting

We zetten in op een klimaatrobuust, veilig en begaanbaar verkeersnetwerk met snelle verbindingen. Belangrijk zijn goede fietsverbindingen en het verlengen van de Greenport Bikeway. We ondersteunen de regionale lobby voor de verbreding van de A67. We onderzoeken de mogelijkheden om vrachtverkeer uit de dorpskernen te weren. We zetten in op een nieuw tractiebeheerplan en een nieuw wegbeheerplan. Voor 2022 is er een duurzame Stationsomgeving Horst-Sevenum gerealiseerd. Een duurzaam, betrouwbaar openbaar verlichtingsnetwerk draagt bij aan de veiligheid van onze inwoners. Belangrijk zijn de meest gebruikte routes voor huis-school/werkverkeer.

Openbaar groen, bossen en landschap

Ons landschap en openbaar groen blijft een visitekaartje voor inwoners, ondernemers en toeristen. Belangrijk is de versterking van biodiversiteit, het behoud van laanstructuren en het verduurzamen van de openbare ruimte. We betrekken inwoners actief bij de planvorming en stimuleren bewonersinitiatieven. De Groene Agenda blijft actueel. We maken nieuwe beheerplannen op het gebied van groen.

Openbaar vervoer

We streven naar efficiënt openbaar vervoer met een zoveel mogelijk dekkend netwerk van flexibele mobiliteit. We blijven Station Grubbenvorst-Greenport actief onder de aandacht houden binnen ons netwerk. We willen ruimte bieden voor flexibele mobiliteit die georganiseerd wordt door overheid of onze inwoners en bedrijven. We vinden het belangrijk dat de veerverbindingen over de Maas in stand blijven.

Onder dit programma vallen de volgende beleidsvelden:

- 2.1 Wonen en Bouwen
- 2.2 Bouwgrondexploitaties
- 2.3 Wegen, pleinen, fietspaden en openbare verlichting
- 2.4 Openbaar groen, bossen en landschap
- 2.5 Openbaar vervoer

2.1 Wonen en Bouwen

Kaders

Wet algemene bepalingen omgevingsrecht (Wabo)
Wet ruimtelijke ordening
Welstandsnota
Bouwverordening
Bouwbesluit
Huisvestingswet
Masterplan Wonen
Woningwet
POL 2014 en het Provinciaal natuurbeheerplan
Verordening impulsplan "Starters: een eigen thuis! "Provincie Limburg
Verordening Starterslening Horst aan de Maas
Verordening dorpsplatforms Horst aan de Maas
Toetsingskader projectsubsidies
Besluit Beheer Sociale Huursector (BBSH)
Beleidskader huisvesting arbeidsmigranten
Regionale woonvisie

Doelstellingen

We inspireren bedrijven en maatschappelijke organisaties zich in te zetten voor een duurzame woningmarkt.

We hebben in 2020 een tool beschikbaar die onze inwoners inspireert om zich in te zetten voor een duurzame woningmarkt.

Maatregelen

We geven integraal uitvoering aan het Masterplan Wonen (duurzaamheid, bestaand vastgoed, grondverkoop en sociale samenhang in wijken).

Portefeuillehouder: Vostermans Bob

We ontwikkelen een tool waarin we onze integrale stappen op het gebied van duurzaamheid, bestaand vastgoed, grondverkoop, sociale thema's etc. inzichtelijk maken, om inwoners te inspireren zich in te zetten voor een duurzame woningmarkt.

Portefeuillehouder: Vostermans Bob

Einddatum: 31-12-2020

We richten onze regelgeving zo in dat onze inwoners gestimuleerd worden hun woning duurzaam in te richten en zorgbestendig te maken

Portefeuillehouder: Vostermans Bob

Einddatum: 31-12-2020

We zijn volgens onze inwoners de beste woongemeente van Limburg

In 2019 is het Uitvoeringsprogramma Masterplan Wonen opgeleverd.

In 2019 is het beeld / de visie op het gebied van woningbouw per kern duidelijk.

Vanaf 2019 staat Horst aan de Maas op de eerste plaats in de Elsevier ranglijst voor beste woongemeente in Limburg.

Maatregelen

Bewoners krijgen bij bouwplannen voor nieuwe wijken inspraak over de inrichting van de openbare ruimte.

Portefeuillehouder: Vostermans Bob

We concretiseren het Masterplan Wonen en werken in een Uitvoeringsprogramma 2019-2022 uit wat we concreet gaan doen. Daarin benoemen we in ieder geval de onderwerpen uit het coalitieakkoord hoofdstuk 2 punt 1 a t/m i.

Portefeuillehouder: Vostermans Bob

Einddatum: 31-12-2019

We hebben van elk dorp in beeld wat de kansen, behoeften en ontwikkelingen zijn op het gebied van woningbouw.

Portefeuillehouder: Vostermans Bob

Einddatum: 31-12-2019

We zorgen voor goede dienstverlening aan bedrijven en inwoners bij het aanvragen van omgevingsvergunningen en het doorlopen van ruimtelijke procedures

Begin 2019 hebben we duidelijkheid over onze servicenormen en is onze monitoring op orde.
In 2019 voldoen we voor 80% aan de servicenormen.
In 2020 voldoen we voor 95% aan de servicenormen.
Onze processen zijn in 2020 LEAN ingericht.

Maatregelen

We houden ons aan de servicenormen bij het verlenen van vergunningen, het accepteren van meldingen en het doorlopen van ruimtelijke procedures.

Portefeuillehouder: Beurskens Eric

We maken onze processen LEAN

Portefeuillehouder: Beurskens Eric

Einddatum: 31-12-2020

2.2 Bouwgrondexploitaties

Kaders

Wet Ruimtelijke Ordening

Grondprijnsbrief 2019

Nota grondbeleid Horst aan de Maas 2016

Masterplan Wonen "Goed wonen voor iedereen!"

Regionale woonvisie

Doelstellingen

We hebben een gezond en goed functionerend Grondbedrijf

De projecten worden verantwoord in de jaarlijkse Projectenrapportage.
Exploitaties hebben een meerwaarde voor het algemeen belang.

Maatregelen

We voeren een actief grondbeleid in samenspraak met de gemeenschap.

Portefeuillehouder: Vostermans Bob

We zorgen voor voldoende (her) ontwikkellocaties ten behoeve van woningbouw en industrie.

Portefeuillehouder: Vostermans Bob

2.3 Wegen, pleinen, fietspaden en openbare verlichting

Kaders

Wegbeheerplan 2016 -2019
Beheerplan Wegen, Bermen en Sloten buitengebied 2011-2018
Beheerplan civiele kunstwerken 2016-2025
Beheerplan openbare verlichting 2016-2025
Algemene Plaatselijke Verordening
Wegenlegger
Wegenleggerkaart
Gladheidsbestrijdingsplan
Nieuwe Praktijkrichtlijn Openbare verlichting
CROW richtlijnen

Doelstellingen

We hebben duurzame, veilige, goed onderhouden en begaanbare civiele kunstwerken

Er doen zich in de periode 2016-2025 geen voorvallen voor die toe te schrijven zijn aan de onderhoudstoestand van

Er is geen sprake van kapitaalvernietiging door achterstallig onderhoud.

Maatregelen

We voeren de jaarschijf van het beheerplan civiele kunstwerken 2016-2025 uit.

Portefeuillehouder: Beurskens Eric

We hebben een duurzaam, betrouwbaar openbaar verlichtingsnetwerk dat bijdraagt aan de veiligheid van onze inwoners

In 2025 bestaat onze Openbare Verlichtingsinstallatie voor 64% uit LED-verlichting.

Bewoners geven aan dat zij ervaren dat het openbare verlichtingsnetwerk bijdraagt aan de veiligheid.

Maatregelen

We bekijken hoe we duurzame verlichting op de meest gebruikte routes voor woon-school/werk-verkeer kunnen realiseren.

Portefeuillehouder: Beurskens Eric
Einddatum: 31-12-2019

We voeren het uitvoeringsprogramma volgend uit het OV Beleidsplan 2016-2025 uit inclusief de duurzaamheidsdoelstellingen met betrekking tot LED-verlichting.

Portefeuillehouder: Beurskens Eric

We hebben een klimaatrobuust, veilig en begaanbaar verkeersnetwerk met snelle verbindingen, aangepast op nieuwe mobiliteitsvormen.

Er is geen sprake van onaanvaardbare verstoppingen/files op onze wegen, reistijden duren niet langer dan gepland

We zien op gemeentewegen t.o.v. 2017 een afname van het aantal verkeersongevallen.

Hulpdiensten ervaren geen knelpunten op onze wegen als gevolg van klimatologische omstandigheden (bijv. wegerwater).

De kwaliteit van de wegen voldoet aan het niveau "basis" volgens de wegbeheersystematiek.

Maatregelen

De Greenport Bike Way wordt richting Brabant verlengd.

Portefeuillehouder: Beurskens Eric

Einddatum: 31-12-2020

We blijven actief investeren in het centrum van Grubbenvorst om dit centrum telkens kwalitatief te upgraden en aan te passen aan de wensen/behoefte van onze inwoners en toeristen.

Portefeuillehouder: Beurskens Eric

Einddatum: 31-12-2020

We blijven actief investeren in het centrum van Horst om dit centrum telkens kwalitatief te upgraden en aan te passen aan de wensen/behoefte van onze inwoners en toeristen.

Portefeuillehouder: Beurskens Eric

We blijven actief investeren in het centrum van Sevenum om dit centrum telkens kwalitatief te upgraden en aan te passen aan de wensen/behoefte van onze inwoners en toeristen.

Portefeuillehouder: Beurskens Eric

Einddatum: 31-12-2020

We ondersteunen de regionale lobby voor de verbreding van de A67 o.a. via het RMO, Regio-overleg en MIRT.

Portefeuillehouder: Beurskens Eric

We onderzoeken de mogelijkheden om vrachtverkeer te weren uit de dorpskernen.

Portefeuillehouder: Beurskens Eric, Kuipers Thijs

Einddatum: 31-12-2021

We onderzoeken plekken in het verkeer die potentieel gevaarlijk zijn en waar zich veel kinderen begeven (o.a. afritten A73). Op basis daarvan nemen we preventieve maatregelen.

Portefeuillehouder: Beurskens Eric

Einddatum: 31-12-2019

We realiseren een duurzame Stationsomgeving Horst-Sevenum (lopend project Stationsomgeving Horst-Sevenum)

Portefeuillehouder: Beurskens Eric

Einddatum: 31-12-2022

We realiseren goede fietsverbindingen om een veilig en sluitend netwerk te krijgen.

Portefeuillehouder: Beurskens Eric

We voeren de gladheidsbestrijding uit conform het gladheidsbestrijdingsplan.

Portefeuillehouder: Beurskens Eric

We voeren de jaarschijf uit van het Gemeentelijke Verkeers- en Vervoersplan (GVVP) en komen in 2019/2020 met een nieuw Regionaal Verkeers- en Vervoersplan (RVVP).

Portefeuillehouder: Beurskens Eric

We voeren de jaarschijf uit van het tractiebeheerplan. We komen in 2019 met een nieuw of herijkt tractiebeheerplan.

Portefeuillehouder: Beurskens Eric

We voeren de jaarschijf uit van het wegbeheerplan 2016-2019. In 2019 komen we met een nieuw of herijkt wegbeheerplan. Hierin nemen we areaaluitbreidingen mee.

Portefeuillehouder: Beurskens Eric

We voeren de jaarschijf van het beheerplan wegen, bermen, sloten buitengebied 2011-2018 uit. We komen in 2019 met een nieuw beheerplan wegen, sloten en bermen buitengebied met nieuwe speerpunten.

Portefeuillehouder: Beurskens Eric

We voeren werkzaamheden uit volgend uit de Algemene Verordening Ondergrondse Infrastructuren (AVOI), de overeenkomst Gemeenten-Nutsbedrijven (OGN) telecommunicatiewet en de Wet Informatieuitwisseling Bovengrondse en Ondergrondse Infrastructuren WIBON

Portefeuillehouder: Beurskens Eric

2.4 Openbaar groen, bossen en landschap

Kaders

Groenbeleidsplan 2011
beheerplan openbaar groen 2016 -2019
Landschapsontwikkelingsplan 2011
POL 2014 en het Provinciaal natuurbeheerplan
Kaderrichtlijn water (KRW)
Visie Maasgaard
Beleidsplan duurzaam en integraal boombeheer
Monumentale bomenlegger
Monumentenwet en monumentenverordening
CROW richtlijnen
Wet natuurbescherming
Warenwetbesluit attractie- en speeltoestellen
Leidraad Eikenprocessierups (EPR) beheersing Horst aan de Maas
Groene Agenda
Groenstructuurvisie America
Groenstructuurvisie Broekhuizen
Groenstructuurvisie Broekhuizenvorst
Groenstructuurvisie Evertsoord
Groenstructuurvisie Griendtsveen
Groenstructuurvisie Grubbenvorst
Groenstructuurvisie Hegelsom
Groenstructuurvisie Horst
Groenstructuurvisie Kronenberg
Groenstructuurvisie Lottum
Groenstructuurvisie Meerlo
Groenstructuurvisie Melderslo
Groenstructuurvisie Meterik
Groenstructuurvisie Sevenum
Groenstructuurvisie Swolgen
Groenstructuurvisie Tienray

Doelstellingen

Ons landschap en openbaar groen is en blijft een visitekaartje voor inwoners, ondernemers en toeristen.

Bewoners, ondernemers en toeristen waarderen ons landschap en geven daar gevraagd en ongevraagd signalen op.
--

Er is aantoonbaar sprake van meer biodiversiteit door een grotere soortenrijkdom.

De locaties uit de klimaatstresstest waar sprake is van een ernstige situatie m.b.t. hittestress zijn door aanleg van m...
--

De werkzaamheden aan de Grote Molenbeek en het Beekdal zijn in 2021 afgerond.

Maatregelen

Een deel van het onderhoud wordt uitgevoerd door mensen met een sociale werkplaats-indicatie (opgave social return). Wij spreken dit actief af met onze opdrachtnemers.

Portefeuillehouder: Beurskens Eric

Samen met partners realiseren we de robuuste groene buffer rond Grubbenvorst.

Portefeuillehouder: Beurskens Eric

Einddatum: 31-12-2022

We actualiseren de Groene Agenda van Horst aan de Maas samen met onze stakeholders.

Portefeuillehouder: Beurskens Eric

We beschermen de Maasoevers door samen te werken met het bevoegd gezag en onze stakeholders. We onderzoeken daarbij kansen om nieuwe natuurverbindingen te maken, waarbij wij het terrassenlandschap respecteren.

Portefeuillehouder: Beurskens Eric

We betrekken inwoners actief bij de planvorming en inrichting van het openbaar groen en faciliteren bewonersinitiatieven.

Portefeuillehouder: Beurskens Eric

We doen een onderzoek naar en komen met voorstellen voor de verdere (groene) verduurzaming van de openbare ruimte (Project Kwaliteitsimpuls Openbare ruimte).

Portefeuillehouder: Beurskens Eric

Einddatum: 31-12-2020

We hebben in 2019 onze landschapselementen gecontroleerd en aangepast in ons beheerprogramma openbare ruimte (GBI).

Portefeuillehouder: Beurskens Eric

Einddatum: 31-12-2019

We leggen een integrale visie aan de raad voor over het gebied rondom de A73. We kijken naar een groene inpassing van bedrijven langs de A73 met geluid reducerend effect voor de dorpen. De inpassing van de Grote Molenbeek maakt hier ook deel van uit.

Portefeuillehouder: Beurskens Eric

Einddatum: 31-12-2021

We onderzoeken de noodzaak voor de herbepanting van karakteristieke laanbomen, maken daar beleid voor en evalueren de effecten van de aanpak van de vervangingen van laanstructuren. Bij vervanging en herplant is het aanzicht een afwegingsgrond

Portefeuillehouder: Beurskens Eric

Einddatum: 31-12-2020

We stimuleren werkgroepen die zich bezig houden met het landschap en participeren hier actief in.

Portefeuillehouder: Beurskens Eric

We vervangen zieke bomen in het buitengebied van Sevenum in de plantperiode 2018- 2019.

Portefeuillehouder: Beurskens Eric

Einddatum: 31-12-2019

We voeren de jaarschijf uit van het beheerplan landschappelijke elementen 2011-2020 en komen in 2020 met een nieuw of herijkt beheerplan landschappelijk elementen.

Portefeuillehouder: Beurskens Eric

We voeren de jaarschijf uit van het beheerplan openbaar groen 2016-2019 en komen in 2019 met een nieuw of herijkt Beheerplan openbaar groen. We nemen hierin de areaaluitbreidingen mee.

Portefeuillehouder: Beurskens Eric
Einddatum: 31-12-2019

We voeren de jaarschijf uit van het boombeheerplan en komen in 2020 met een nieuw of herijkt boombeheerplan. We nemen hierin de areaaluitbreidingen mee.

Portefeuillehouder: Beurskens Eric

We voeren de jaarschijf uit van het bosbeheerplan 2015-2020 en komen in 2020 met een nieuw of herijkt bosbeheerplan.

Portefeuillehouder: Beurskens Eric

We voeren de jaarschijf uit voor de recreatieve voorzieningen en komen voor 2021 met een nieuw beheerplan recreatieve voorzieningen.

Portefeuillehouder: Beurskens Eric

We voeren o.a. in het kader van de groene agenda projecten uit die biodiversiteit versterken en komen met een actieplan om biodiversiteit en klimaatadaptatie te integreren in de reguliere werkzaamheden.

Portefeuillehouder: Beurskens Eric

We voeren onze wettelijke taak uit om exoten op het gebied van flora en fauna te bestrijden.

Portefeuillehouder: Beurskens Eric

We voeren taken uit op het gebied van het beheer van de openbare ruimte

Portefeuillehouder: Beurskens Eric

We hebben aantrekkelijke speel- en beweegplekken; inwoners bewegen, spelen, sporten en recreëren graag buiten.

Speel- en beweegplekken worden goed gebruikt en bezocht.
Er is geen sprake van achterstallig onderhoud.
Bewoners en gebruikers van voorzieningen geven (desgevraagd) aan het aanbod in recreatieve voorzieningen als o

Maatregelen

We voeren de jaarschijf uit van het beheerplan openbare speelruimte 2015-2019 en komen in 2019 met een nieuw beheerplan openbare speelruimte. We nemen hierin de areaaluitbreidingen mee.

Portefeuillehouder: Beurskens Eric

2.5 Openbaar vervoer

Kaders

Gemeentelijk Verkeers- en Vervoersplan (GVVP)
Regionale mobiliteitsvisie
Wegenwet
Wegenverkeerswet
Besluit Administratieve Bepalingen inzake het wegverkeer (BABW)
Uitvoeringsvoorschriften BABW
Reglement Verkeersregels en Verkeerstekens 1990 (RVV)
Reglement Verkeerslichten

Doelstellingen

We hebben een efficiënt openbaar vervoer met een aanvullend (waar mogelijk) dekkend netwerk van flexibele mobiliteit.

Horst aan de Maas is goed bereikbaar met het openbaar vervoer.
--

Er zijn meerdere vormen van deelmobiliteit beschikbaar.

Stand van zaken/ toelichting

Maatregelen

We bieden ruimte en stimuleren vormen van flexibele mobiliteit (zoals deel-auto's, wensbus en andere vervoermiddelen) georganiseerd door inwoners, bedrijven, overheid of dorpsinitiatieven.

Portefeuillehouder: Beurskens Eric

We blijven ons met realisme inzetten voor de komst van Station Grubbenvorst-Greenport door het actief onder de aandacht te brengen en te houden binnen ons netwerk (RMO/Provincie/DCGV etc.).

Portefeuillehouder: Beurskens Eric

We houden de veerverbindingen over de Maas in stand door deel te nemen aan de GR Maasveren Limburg Noord.

Portefeuillehouder: Beurskens Eric

We stimuleren de realisatie van een laadnetwerk voor e-bikes en elektrische auto's.

Portefeuillehouder: Beurskens Eric
Einddatum: 31-12-2020

We stimuleren en voeden de provincie en het Rijk om het openbaar vervoer voor alle inwoners in stand te houden en zijn alert op kansen die zich voordoen.

Portefeuillehouder: Beurskens Eric

WAT GAAT DAT KOSTEN?

Bedragen x1000

Exploitatie	Realisatie 2017	2018 raming na wijziging	2019 raming	2020 raming	2021 raming	2022 raming
Lasten	-23.470	-18.507	-16.140	-17.333	-13.464	-14.293
Baten	18.043	7.748	7.537	9.081	5.137	6.087
Gerealiseerd saldo van baten en lasten	-5.427	-10.759	-8.603	-8.252	-8.327	-8.206
Onttrekkingen	2.044	2.854	2.046	310	319	319
Stortingen	-4.731	-895	-1.964	-564	-449	-574
Mutaties reserves	-2.687	1.959	82	-254	-130	-255
Gerealiseerd resultaat	-8.114	-8.800	-8.521	-8.506	-8.457	-8.461

Meer informatie

[klik hier](#)

3. DUURZAAMHEID: KLIMAATAMBITIES, ENERGIETRANSITIE EN CIRCULARITEIT

3. Duurzaamheid: klimaatambities, energietransitie en circulariteit

WAT IS ONZE UITDAGING?

We moeten toe naar andere vormen van energie: van fossiele energie naar duurzame energie. De uitstoot van broeikasgassen zoals CO₂ moet beperkt worden. We staan voor de opgave om de bebouwde omgeving los te koppelen van aardgas en op een andere manier te voorzien in de warmtevraag. Als gevolg van de klimaatverandering gaan we aan de slag om Horst aan de Maas klimaatbestendig en water-robuust in te richten. Tegelijkertijd willen we wateroverlast, schade, hittestress en droogte zoveel mogelijk beperken. We kennen een innovatief afval inzamelingssysteem waarbij we intensief hebben ingezet op service, kosten en duurzaamheid. De inwoners van Horst aan de Maas zijn de afvalscheidingskampioenen van Nederland. Die koppositie willen we behouden.

Onder dit programma vallen de volgende beleidsvelden:

3.1 Afvalverwijdering

3.2 Riolering, waterkering, afwatering

3.3 Milieu en duurzaamheid

3.1 Afvalverwijdering

Kaders

De verordening Reinigingsheffingen 2018
Afvalinzamelbeleid op hoofdlijnen 2010
Algemene wet inzake rijksbelastingen (AWR)
Wet milieubeheer

Doelstellingen

We voeren op een duurzame wijze de wet Milieubeheer uit om het huishoudelijk afval in te zamelen en dragen zo bij aan de circulariteit van de samenleving.

Het percentage restafval blijft minimaal zo laag als in 2017.

Er is minder zwerfafval dan in 2017.

Maatregelen

We voeren de jaarschijf uit van het ophalen van de verschillende afvalstromen en dit doen we volgens het gemeentelijk afvalbeleid.

Portefeuillehouder: Laak Birgit, op de

We werken aan de verdere optimalisatie van het afvalstelsel en stellen nieuwe doelen voor circulariteit en zwerfvuil.

Portefeuillehouder: Laak Birgit, op de
Einddatum: 31-12-2019

3.2 Riolering, waterkering, afwatering

Kaders

Verbreed gemeentelijk Rioleringsplan (VGRP) 2017-2021
Verordening Rioolheffing
Beheerplan Wegen, Bermen en Sloten buitengebied 2011-2018
Kaderrichtlijn Water

Doelstellingen

De waterkering langs de Maas is kwalitatief goed en veilig

Met uitzondering van de buitendijkse panden is het overstromingsrisico voor de gehele gemeente maximaal 1:250.
--

Er vinden geen activiteiten plaats die de kwaliteit van de waterkering aantasten.

Maatregelen

In het kader van de gebiedsontwikkeling OMA wordt het beschermingsniveau van het cluster woningen aan de Veerweg in Broekhuizen aangepast naar 1:250.

Portefeuillehouder: Beurskens Eric

In het kader van de Maasbeveiliging werkt de gemeente mee aan de Gebiedsontwikkeling Ooijen - Wanssum (GOW) en de rivierverruiming bij Grubbenvorst en Lottum.

Portefeuillehouder: Beurskens Eric, Vostermans Bob
Einddatum: 31-12-2020

Overige Maasprojecten.

Portefeuillehouder: Beurskens Eric

We beoordelen objectief de realisatie van de hoogwaterbeschermingsmaatregelen voor Lottum en Grubbenvorst.

Portefeuillehouder: Beurskens Eric

We hebben een kwalitatief goede afwatering op het hele grondgebied van Horst aan de Maas

Er is nauwelijks sprake van schade door wateroverlast.
--

Er is geen sprake van kapitaalvernietiging door achterstallig onderhoud.
--

Maatregelen

Als deelnemer van het regionale Waterpanel zorgen we voor samenwerking en een optimale kostenbeheersing voor de riolering.

Portefeuillehouder: Beurskens Eric

De klimaatstresstest wordt geanalyseerd en geeft een inventarisatie van kwetsbaarheden en knelpunten voor de thema's: wateroverlast, droogte, hittestress en waterkwaliteit.

Portefeuillehouder: Beurskens Eric
Einddatum: 31-12-2019

Naar aanleiding van de wateroverlast in 2016 treffen we definitieve maatregelen om de kans op wateroverlast in de wijk Stuksbeemden verder te verkleinen

Portefeuillehouder: Beurskens Eric
Einddatum: 31-12-2019

Via subsidies stimuleren we actief het afkoppelen van hemelwater op verhardingen van particulieren en bedrijven.

Portefeuillehouder: Beurskens Eric

We koppelen actief jaarlijks het hemelwater van een deel van de openbare ruimte af

Portefeuillehouder: Beurskens Eric

We stellen de urgentie en het ambitieniveau voor de thema's uit de klimaatstresstest vast.

Portefeuillehouder: Beurskens Eric
Einddatum: 31-12-2019

We stellen een uitvoeringsagenda op voor de korte en de lange termijn voor de thema's uit de klimaatstresstest.

Portefeuillehouder: Beurskens Eric
Einddatum: 31-12-2019

We stimuleren in samenwerking met het Waterpanel Noord de bewustwording van inwoners en bedrijven over de gevolgen van de klimaatverandering.

Portefeuillehouder: Beurskens Eric
Einddatum: 31-12-2020

We voeren de jaarschijf uit van het Verbreed Gemeentelijk Rioleringsplan 2017-2021

Portefeuillehouder: Beurskens Eric

3.3 Milieu en duurzaamheid

Kaders

Wet milieubeheer
Wet Geurhinder en Veehouderijen
Regeling Ammoniak en veehouderijen
Wet Bodembescherming
Wet Geluidhinder
Wet Gemeentelijke Watertaken 2008
Wet algemene bepalingen omgevingsrecht (Wabo)
Besluit omgevingsrecht (Bor)
Ministeriële regeling omgevingsrecht (MOR)
Kredietstelling duurzaamheid
Initiatiefvoorstel duurzaamheid

Doelstellingen

We onderschrijven de doelstellingen uit het landelijk Klimaatakkoord 2018 en het Klimaatakkoord van Parijs en zorgen samen met inwoners en andere stakeholders dat de klimaatverandering wordt tegen gegaan

In Horst aan de Maas is in 2030 49% minder uitstoot van CO ₂ (-equivalenten) ten opzichte van 1990.
In Horst aan de Maas is sprake van 100% gebruik van duurzame energie in 2050.
De investeringen voor het afkoppelen van woningen van het aardgas zijn betaalbaar voor alle inwoners.
In 2025 werkt de gemeentelijke organisatie energieneutraal.
In 2050 is Horst aan de Maas klimaat robuust ingericht.

Maatregelen

In 2019 vormen we met regiogemeenten een regionale energiestrategie (RES), dit conform de landelijke afspraken uit het klimaatakkoord.

Portefeuillehouder: Kuipers Thijs
Einddatum: 31-12-2019

We brengen voor eind 2020 in beeld waar in de gemeente windenergie opgewekt zou kunnen worden. Met daaraan gekoppeld een voorstel voor vervolgstappen.

Portefeuillehouder: Kuipers Thijs
Einddatum: 31-12-2020

We geven bekendheid aan het winnen van De Green Leaf Award 2019 en stellen voor 2019 een European Green Leaf-programma vast. We zoeken samenwerking met andere evenementen zoals het 800-jarig bestaan Horst aan de Maas en het OLS.

Portefeuillehouder: Kuipers Thijs
Einddatum: 31-12-2019

We maken een uitvoeringsprogramma om 100% energieneutraal in 2025 te realiseren.

Portefeuillehouder: Kuipers Thijs
Einddatum: 31-12-2019

We monitoren de voortgang naar het doel van 49% minder uitstoot in 2030 (t.o.v. 1990) en 100% duurzame energie in 2050. Waar mogelijk maken we daarvoor gebruik van regionale of provinciale monitoringsinstrumenten.

Portefeuillehouder: Kuipers Thijs

Einddatum: 31-12-2019

We ondersteunen lokale Flagship-projecten op het gebied van de energietransitie.

Portefeuillehouder: Kuipers Thijs

We onderzoeken de mogelijkheden van differentiatie van heffingen vanuit duurzaamheid.

Portefeuillehouder: Kuipers Thijs

Einddatum: 31-12-2019

We onderzoeken de mogelijkheden voor een eigen gemeentelijk energiebedrijf/een regionaal energiebedrijf met partijen uit de regio.

Portefeuillehouder: Kuipers Thijs

Einddatum: 31-12-2020

We realiseren en monitoren het uitvoeringsprogramma rond de gemeentelijke organisatie 100% energieneutraal in 2025.

Portefeuillehouder: Kuipers Thijs

We stellen een lokale energievisie op als input voor de regionale energiestrategie (RES).

Portefeuillehouder: Kuipers Thijs

Einddatum: 31-12-2020

We stellen een overkoepelend Milieu- & Duurzaamheidsbeleid 2018-2030 vast met een uitvoeringsprogramma voor 2018-2022.

Portefeuillehouder: Kuipers Thijs

Einddatum: 31-12-2019

We stellen in 2018 of 2019 een beleid vast voor zonne-energie. Met daaraan gekoppeld een aantal maatregelen die we gaan uitvoeren.

Portefeuillehouder: Kuipers Thijs

Einddatum: 31-12-2020

We stellen in 2019 een lokale uitwerking van de RES en het uitvoeringsprogramma vast, waarin we de nul situatie van het energieverbruik in beeld brengen en waarin scenario's worden geschetst voor de route naar 100% duurzaam in 2050.

Portefeuillehouder: Kuipers Thijs

Einddatum: 31-12-2019

We stellen voor 2021 een warmteplan op, waarin we aangeven hoe de woningen in Horst ad Maas in de toekomst van warmte kunnen worden voorzien als de levering van aardgas stopt. Hierbij wordt ook aandacht besteed aan de behaalbaarheid voor inwoners.

Portefeuillehouder: Kuipers Thijs

Einddatum: 31-12-2021

We voeren het duurzaamheidsprogramma uit.

Portefeuillehouder: Kuipers Thijs

Wij stimuleren, enthousiasmeren en jagen inwoners en andere betrokken partijen aan, op het gebied van duurzaamheid.

Portefeuillehouder: Kuipers Thijs

We voldoen aan de wettelijke verplichting in het kader van de wet op de lijkbezorging.

De samenwerking met gemeente Venlo is per 2019 gerealiseerd.
--

Maatregelen

We organiseren een samenwerking met de gemeente Venlo, waarbij de gemeente Venlo het administratieve beheer overneemt.

Portefeuillehouder: Geurts Han

Einddatum: 31-12-2019

We zorgen voor een adequaat beheer van de begraafplaats in Grubbenvorst.

Portefeuillehouder: Geurts Han

We zorgen voor goede dienstverlening aan inwoners en bedrijven bij aanvragen omgevingsvergunningen milieu.

Begin 2019 hebben we duidelijkheid over onze servicenormen en is onze monitoring op orde.

In 2019 voldoen we voor 80% aan de servicenormen.

In 2020 voldoen we voor 95% aan de servicenormen.

Maatregelen

Milieueffecten van nieuwe en bestaande ontwikkelingen worden gemonitord en maatregelen getroffen indien noodzakelijk

Portefeuillehouder: Kuipers Thijs

We monitoren actief de vastgestelde randwaarden voor het geluid, stof en andere milieuaspecten voor de centrale verwerkingsinstallatie voor zand en grind.

We monitoren actief de vastgestelde randwaarden voor het geluid (lage frequentie), stof en andere milieuaspecten voor de centrale verwerkingsinstallatie voor zand en grind in het Raaieind en ten zuiden van Grubbenvorst (na realisatie).

Portefeuillehouder: Kuipers Thijs

We verlenen omgevingsvergunningen milieu binnen de gestelde servicenormen.

Portefeuillehouder: Kuipers Thijs, Vostermans Bob

We volgen het grootschalig gezondheidsonderzoek van het RIVM.

Portefeuillehouder: Kuipers Thijs

WAT GAAT DAT KOSTEN?

Bedragen x1000

Exploitatie	Realisatie 2017	2018 raming na wijziging	2019 raming	2020 raming	2021 raming	2022 raming
Lasten	-7.532	-7.910	-7.486	-7.535	-7.678	-7.613
Baten	8.092	8.422	8.076	8.463	8.226	8.110
Gerealiseerd saldo van baten en lasten	560	512	590	928	548	497
Onttrekkingen	101	160	66	66	69	118
Stortingen	-4	-4	-4	-4	-4	-4
Mutaties reserves	97	156	62	62	65	114
Gerealiseerd resultaat	657	668	652	990	613	611

Meer informatie

[klik hier](#)

4. SOCIAAL MAATSCHAPPELIJK, PARTICIPATIE EN VOORZIENINGEN

4. Sociaal Maatschappelijk, Participatie en voorzieningen

WAT IS ONZE UITDAGING?

Horst aan de Maas is een krachtige gemeenschap waarin onze inwoners zelfredzaam zijn en meebouwen aan de huidige én de toekomstige vitale gemeenschap.

We stimuleren de zelfredzaamheid van inwoners op verschillende manieren. Dit doen we enerzijds door de vrijwilligers, mantelzorgers en inwonersinitiatieven te ondersteunen. Dit ondersteunen kan op verschillende manieren. Anderzijds creëren we in Horst aan de Maas een toegankelijk vangnet voor al onze inwoners als de ondersteuningsbehoeften de eigen kracht en die van het netwerk en de gemeenschap overstijgen.

Samen met maatschappelijke partners of stichtingen geven we voorzieningen vorm, waar inwoners gebruik van kunnen maken. Deze voorzieningen kunnen inwoners helpen langer zelfstandig te blijven of dragen bij aan het versterken van de kracht van de gemeenschap. Door met inwoners in gesprek te blijven en hen te betrekken bij het vormgeven of verbeteren van deze voorzieningen, kunnen we beter aansluiten op de kracht die er reeds bij de inwoners is. Er zijn echter zoveel partijen en inwoners betrokken, dat de verbindingen altijd verbeterd kunnen worden. Waar we als gemeente betrokken zijn, stimuleren we de verbinding met de gemeenschap en het versterken van de eigen kracht van de gemeenschap. Dit passen we ook toe op afspraken met onze subsidie partners.

Daarnaast stimuleren we de zelfredzaamheid van inwoners. Met inwoners die voor ondersteuning bij de gemeente komen, kijken we wat de mogelijkheden van de omgeving zijn die kunnen bijdragen aan een oplossing die past bij de inwoner.

Onze inwoners nemen deel aan de samenleving. Ze zorgen voor zichzelf en voor anderen.

Onze inwoners participeren naar vermogen en behoefte in de samenleving. Dat wil zeggen dat ze doen wat ze kunnen. Voor mensen die daarbij ondersteuning nodig hebben, bieden we die.

Inwoners zoals Nieuwkomers en arbeidsmigranten willen we gelijkwaardige kansen bieden voor maximale participatie in Horst aan de Maas. We richten de ondersteuning zo in dat ze zo snel mogelijk aan sluiten op de basisvoorziening en kansen voor alle inwoners.

In 2025 behoort Gemeente Horst aan de Maas tot Gezondste Regio van Nederland. We participeren actief in de beweging GR2025.

We werken samen met partners om inwoners aan te zetten tot gezond gedrag. Uitgaande van positieve gezondheid, willen we voorkomen dat mensen ongezond gedrag gaan vertonen. Daarbij nemen we deel aan voorlichtingsprojecten voor alcohol en drugs, schuldenproblematiek of projecten die gezond gedrag stimuleren, zoals meer bewegen of financiële zelfstandigheid. Soms richten we ons op risicogroepen zoals binnen het project valpreventie, of de leertuin VGZ Vincent Van Gogh.

Onder dit programma vallen de volgende beleidsvelden:

4.1 Zorg

4.2 Werk en inkomen

4.3 Arbeidsmigranten

4.4 Nieuwkomers

4.5 Gezondste regio 2025

4.6 Inwonerparticipatie en Inwonerinitiatieven

4.7 Burgerzaken

4.1 Zorg

Kaders

Wet maatschappelijke ondersteuning (Wmo)

Verordening maatschappelijke ondersteuning gemeente Horst aan de Maas

Beleidsregels Maatschappelijke Ondersteuning gemeente Horst aan de Maas

Jeugdwet

Verordening jeugdhulp gemeente Horst aan de Maas

Regionaal Beleidskader Jeugd Noord-Limburg 2015 - 2018

Wet Educatie en Beroepsonderwijs
Integraal beleidsplan Sociaal Domein

Doelstellingen

Er is een toegankelijk vangnet voor al onze inwoners als de ondersteuningsbehoefte de eigen kracht en die van het netwerk en de gemeenschap overstijgt.

De gemiddelde zorgkosten per inwoner blijven gelijk aan het niveau van 2017
De gemiddelde kosten per jongere inwoner (tot en met 18 jaar) nemen af met 3%.
Het gemiddelde cijfer voor de ontvangen hulp/ondersteuning van de gezinscoach bij de jeugdhulp is een 8.
Het gemiddelde cijfer voor de ontvangen zorg/ondersteuning bij de WMO is een 8.

Maatregelen

Om het vangnet te verbeteren, bevragen we inwoners en de diverse partnerorganisaties.

Portefeuillehouder: Laak Birgit, op de

We besteden de financiële middelen voor zorg doelmatig en rechtmatig zodat we zorg en ondersteuning ook op de lange termijn kunnen blijven vormgeven.

Portefeuillehouder: Laak Birgit, op de

We borgen continuïteit van zorg en een soepele overgang naar een ander wettelijk kader als inwoners 18 jaar worden.

Portefeuillehouder: Laak Birgit, op de
Einddatum: 31-12-2020

We borgen de regionale voorzieningen op het gebied van werk, inkomen en zorg en de samenwerking met onze teams.

Portefeuillehouder: Laak Birgit, op de

We ondersteunen inwoners bij hun hulpvraag via de integrale toegang voor ondersteuning en zorg (de gebiedsteams) en bieden vraaggerichte ondersteuning.

Portefeuillehouder: Laak Birgit, op de

We ontwikkelen een integraal preventief jeugdbeleid in samenwerking met onderwijs en andere partners en stellen dit vast.

Portefeuillehouder: Kuipers Thijs
Einddatum: 31-12-2020

We ontwikkelen onze monitor Sociaal Domein tot een instrument op basis waarvan we beleidsmatige keuzes kunnen maken. Dit doen we om zicht te houden op de effecten van de zorgkosten en daar grip op te houden.

Portefeuillehouder: Laak Birgit, op de
Einddatum: 31-12-2021

We organiseren adequaat doelgroepenvervoer dat de eigen mobiliteit van inwoners verhoogt en zoveel mogelijk aansluit uit op het integrale vervoersnetwerk.

Portefeuillehouder: Laak Birgit, op de

We organiseren een sluitende keten voor de opvang en ondersteuning van personen met verward gedrag en dak en thuis-lozen

Portefeuillehouder: Laak Birgit, op de
Einddatum: 31-12-2021

We stimuleren preventieve activiteiten voor inwoners.

Portefeuillehouder: Laak Birgit, op de

We verbeteren de samenwerking met huisartsen, jeugdartsen en andere verwijzers op het gebied van jeugdhulp.

Portefeuillehouder: Laak Birgit, op de
Einddatum: 31-12-2019

We verstevigen de relatie met zorgaanbieders, de samenwerkende noord Limburgse gemeentes en maatschappelijke partners om de bestaande voorzieningen te verbeteren en samen tot nieuwe vormen van ondersteuning en zorg te komen.

Portefeuillehouder: Laak Birgit, op de
Einddatum: 31-12-2020

We voorkomen dat gebruikers van zorg veel last hebben van ongewenste stapeling van eigen bijdragen in de zorg.

Portefeuillehouder: Laak Birgit, op de

Horst aan de Maas is een krachtige gemeenschap waarin onze inwoners zelfredzaam zijn en meebouwen aan de huidige en de toekomstige vitale gemeenschap.

Maatregelen

Relatiebeheer rond zorginitiatieven (regulier werk)

Portefeuillehouder: Geurts Han

We geven ruimte aan inwonersinitiatieven en stimuleren en ondersteunen informele en/of vrijwillige zorg

Portefeuillehouder: Geurts Han

We stimuleren de vorming en inzet van vrij toegankelijke collectieve voorzieningen voor alle inwoners

Portefeuillehouder: Laak Birgit, op de

We verstrekken subsidie aan, of werken samen met, partners van toegankelijke voorzieningen die gericht zijn op ondersteuning en zorg.

Portefeuillehouder: Geurts Han

Einddatum: 31-12-2021

We werken mee aan vernieuwingen in de zorg die stimuleren dat inwoners langer zelfstandig kunnen blijven wonen.

Portefeuillehouder: Laak Birgit, op de

4.2 Werk en inkomen

Kaders

Algemene beleidsregel inkomensondersteuning
Beleidsregel Bbz
Beleidsregel loonkostensubsidie Participatiewet
Beleidsregels beschut werk
Beleidsplan armoedebestrijding
Beleidsregels inkomensondersteuning
Beleidsplan en beleidsregels schuldhelpverlening
Beleidsregel voorzieningen NUG
Beleidsregels Verlagen uitkering in verband met woonsituatie en inkomsten
Verordening individuele studietoelage Participatiewet
Participatiewet

Doelstellingen

Onze inwoners participeren in de samenleving naar vermogen en behoefte

De uitkeringslast is in 2022 met 10% gedaald ten opzichte van het jaar 2017

Maatregelen

We ondersteunen inwoners bij hun financiële hulpvraag.

Portefeuillehouder: Laak Birgit, op de

We ondersteunen inwoners en inwoners in een uitkering naar maximale participatie en maximale financiële onafhankelijkheid.

Portefeuillehouder: Laak Birgit, op de

We zorgen samen met het onderwijs en het bedrijfsleven dat de opleidingen en het arbeidsaanbod zo goed mogelijk wordt afgestemd op de vraag naar arbeid.

Portefeuillehouder: Laak Birgit, op de

4.3 Arbeidsmigranten

Doelstellingen

De huisvesting van arbeidsmigranten is adequaat en lokaal gedragen waarbij de economische en sociale belangen in balans zijn

In 2019 is het nieuwe beleid op huisvesting arbeidsmigranten vastgesteld.

in 2022 vindt huisvesting van arbeidsmigranten plaats binnen het vastgestelde beleid.

Maatregelen

Er vindt geen grootschalige huisvesting (short stay) plaats in of nabij de dorpen.

Portefeuillehouder: Vostermans Bob

We brengen randzones rond werkgelegenheidsgebieden in beeld en wegen deze locaties specifiek af.

Portefeuillehouder: Vostermans Bob

Einddatum: 31-12-2019

We onderzoeken of we het Keurmerk van de Stichting Normering Flexwonen als voorwaarde voor onze ondernemers/huisvesters kunnen stellen.

Portefeuillehouder: Vostermans Bob

Einddatum: 31-12-2019

We stellen ons beleid voor tijdelijke huisvesting bij. We zetten ons er voor in dat gemeenten in de regio hetzelfde beleid voeren. We zetten ons in voor huisvesting voor arbeidsmigranten die zich voor langere periode hier willen vestigen.

Portefeuillehouder: Vostermans Bob

Einddatum: 31-12-2019

We stimuleren inwonerinitiatieven voor de integratie en participatie van arbeidsmigranten.

Portefeuillehouder: Vostermans Bob

Einddatum: 31-12-2019

We verruimen het huidige beleid door tijdelijke huisvesting nabij/in de randzone van industrieterreinen en agrarische ondernemers, onder nader te formuleren randvoorwaarden, toe te staan.

Portefeuillehouder: Vostermans Bob

Einddatum: 31-12-2019

We voorzien in één aanspreekpunt binnen de gemeente voor vragen over huisvesting arbeidsmigranten.

Portefeuillehouder: Vostermans Bob

Einddatum: 31-12-2019

4.4 Nieuwkomers

Kaders

Wet Educatie en Beroepsonderwijs
Taakstelling huisvesting vergunninghouders

Doelstellingen

Nieuwkomers hebben gelijkwaardige kansen voor maximale participatie in Horst aan de Maas

We voldoen aan de landelijke opgave voor de volkshuisvestelijke taak voor statushouders.

Maatregelen

We investeren in de sociale samenhang in de wijken en dorpen waar nieuwkomers zich vestigen.

Portefeuillehouder: Laak Birgit, op de

We ondersteunen initiatieven die ervoor zorgen dat nieuwkomers erbij horen (in de buurt, op school en op het werk).

Portefeuillehouder: Laak Birgit, op de

We ondersteunen nieuwkomers in het zo snel mogelijk eigen maken van onze taal en cultuur

Portefeuillehouder: Laak Birgit, op de

We stimuleren de participatie van nieuwkomers en kijken daarbij naar de capaciteiten en opleidingen die ze in hun thuisland hebben opgedaan.

Portefeuillehouder: Laak Birgit, op de

We zorgen voor adequate huisvesting van statushouders.

Portefeuillehouder: Laak Birgit, op de

4.5 Gezondste regio 2025

Kaders

Algemeen Kader Preventiebeleid Horst aan de Maas
Wet publieke gezondheid

Doelstellingen

In 2025 behoort de gemeente Horst aan de Maas tot Gezondste Regio van Nederland.

Het percentage jongeren, volwassenen en ouderen dat voldoet aan de Nederlandse Norm Gezond Bewegen, is ges

Maatregelen

We nemen deel aan de beweging De Gezondste Regio 2025 en zorgen met de andere partners dat de beweging uitgroeit naar een brede regionale samenwerking.

Portefeuillehouder: Laak Birgit, op de
Einddatum: 31-12-2020

We stimuleren positieve gezondheid van inwoners door samen met partners initiatieven die passen binnen de 4 speerpunten van gezondheidsbeleid op te pakken die gezondheid van inwoners verbeteren.

Portefeuillehouder: Laak Birgit, op de
Einddatum: 31-12-2019

4.6 Inwonerparticipatie en Inwonerinitiatieven

Kaders

Toetsingskader subsidieverlening

Doelstellingen

Horst aan de Maas is een krachtige gemeenschap waarin onze inwoners zelfredzaam zijn en meebouwen aan de huidige én de toekomstige vitale gemeenschap.

Maatregelen

Onze gebouwen en openbare ruimte zijn toegankelijk voor iedereen op basis van Agenda 22.

Portefeuillehouder: Geurts Han

Einddatum: 31-12-2021

We organiseren een vervolg op de 24-uursessie over de omgang en het samenspel tussen samenleving, raad, college en organisatie.

Portefeuillehouder: Geurts Han

Einddatum: 31-12-2019

We richten onze werkwijze en gemeentelijke organisatie zo in dat we inwoners met een initiatief adequaat kunnen antwoorden en ondersteunen.

Portefeuillehouder: Geurts Han

Einddatum: 31-12-2019

We starten een pilot met een inwonersbegroting.

Portefeuillehouder: Geurts Han

Einddatum: 31-12-2022

We stimuleren verenigingen, instellingen en inwonersinitiatieven die de verbinding tussen inwoners versterken.

Portefeuillehouder: Geurts Han

4.7 Burgerzaken

Kaders

Basisregistratie Personen (BRP)
Burgerlijk Wetboek
Besluit burgerlijke stand
Vreemdelingenwet
Rijkswet op het Nederlanderschap
Uitvoering Kieswet

Doelstellingen

We zijn een deskundige en betrouwbare publieke dienstverlener

Dienstverlening wordt uitgevoerd binnen de uitgangspunten van de visie op dienstverlening en de vastgestelde servicenormen.

Maatregelen

We harmoniseren waar mogelijk en slim onze processen in het kader van de regionale samenwerking VVH

Portefeuillehouder: Kuipers Thijs

We organiseren de verkiezingen, die jaarlijks gepland staan.

Portefeuillehouder: Kuipers Thijs

We voeren de wettelijke taken op het gebied van burgerzaken uit.

Portefeuillehouder: Kuipers Thijs

WAT GAAT DAT KOSTEN?

Bedragen x1000

Exploitatie	Realisatie 2017	2018 raming na wijziging	2019 raming	2020 raming	2021 raming	2022 raming
Lasten	-40.371	-42.413	-40.424	-40.360	-40.319	-40.036
Baten	10.092	11.831	9.287	9.269	9.295	9.239
Gerealiseerd saldo van baten en lasten	-30.279	-30.582	-31.137	-31.091	-31.024	-30.797
Onttrekkingen	3.601	5.698	115	163	179	189
Stortingen	-1.994	-3.546	-55	-55	-55	-55
Mutaties reserves	1.607	2.152	60	108	124	134
Gerealiseerd resultaat	-28.672	-28.430	-31.077	-30.983	-30.900	-30.663

Meer informatie

[klik hier](#)

5. CULTUUR, SPORT EN ONDERWIJS

5. Cultuur, Sport en Onderwijs

WAT IS ONZE UITDAGING?

Als gemeente definiëren we onze strategische positie opnieuw. We zetten een stip aan de horizon waar we naartoe willen koersen. De gemeenschap staat immers niet stil en er zijn nieuwe behoeften en wensen over de rol van de lokale overheid. Wat willen wij voor gemeente zijn? Wat willen wij uitstralen? Waar zetten we extra op in? Welke rol pakken wij als gemeente bij bijvoorbeeld inwonerinitiatieven? Vragen die we in een brede dialoog met onze inwoners beantwoorden. Eenmaal in de vier jaar herzien we ons Toetsingskader subsidies. Ons huidige kader loopt nog tot en met 2020. In de periode 2019-2020 gaan wij aan de slag met onze strategische positie. Dat is de basis voor het toetsingskader subsidies na 2020. Tot die tijd wordt het vouchersysteem verruimd, vereenvoudigd en geëvalueerd. Dat doen we om verenigingen extra te prikkelen om met innovatieve ideeën en nieuwe activiteiten bij te dragen aan onze centrale ambitie van “vitale gemeenschappen”. Wij laten onze besluitvorming over de maatschappelijke accommodaties aansluiten bij ontwikkelingen als de veranderende bevolkingssamenstelling, de veranderende rol van de overheid en de (over)capaciteit in accommodaties.

De komende jaren nemen we beslissingen over de ‘blauwdrukken’ van de dorpen. Daarin staat de visie van de dorpen op de toekomst van hun accommodaties. Dat is nodig om ook in de toekomst voldoende, kwalitatief goede en betaalbare accommodaties te hebben. Dat is belangrijk voor de leefbaarheid in de kernen. Onze Perspectievennota (2017) is leidend bij verdere besluitvorming. In het MIP (Meerjarig Investerings Plan) maken we expliciete keuzes. We realiseren ons dat het MIP dynamisch is; we kijken steeds of dat nog aansluit bij ontwikkelingen in de samenleving. Onze grootste uitdaging zit erin dat we niet alles kunnen en zeker niet alles tegelijk kunnen realiseren. Ook zien we een toename in onderhoudskosten. Die staat op gespannen voet met een noodzakelijke bezuiniging op onze uitgaven aan accommodaties. De samenwerking met de dorpen en de inwoners is goed; het verwachtingenmanagement over en weer blijft noodzakelijk.

We overwegen een nieuw zwembad mits dat - naast specifieke voordelen - een duidelijke verbetering inhoudt ten opzichte van het huidige zwembad. Dus met meer en duurzamere faciliteiten. En met een exploitatielast die past binnen de visie en functionaliteit van een nieuw zwembad. Als er een nieuw zwembad wordt gerealiseerd, dan komt deze in Afslag 10. In dat geval krijgt de synergie tussen de diverse sportverenigingen, de scholen en de ondernemers een boost.

Onder dit programma vallen de volgende beleidsvelden:

- 5.1 Kunst en cultuur
- 5.2 Sport
- 5.3 Afslag 10 & zwembad
- 5.4 Onderwijs
- 5.5 Accommodaties
- 5.6 Subsidies

5.1 Kunst en cultuur

Kaders

Brede Impuls Combinatiefuncties
Cultuurnota Horst aan de Maas
Bibliotheekvisie

Doelstellingen

Horst aan de Maas heeft een aantrekkelijk cultuuraanbod dat bijdraagt aan de sociale samenhang van inwoners en past binnen een gezonde leefstijl van inwoners.

Het culturele aanbod is in beeld

Maatregelen

We maken culturele activiteiten en culturele voorzieningen voor alle inwoners toegankelijk.

Portefeuillehouder: Geurts Han
Einddatum: 31-12-2021

We ontwikkelen een visie op de toekomst van de functies van het bibliotheekwerk en starten met de implementatie hiervan.

Portefeuillehouder: Geurts Han
Einddatum: 31-12-2019

We scheppen duidelijke kaders voor onze inwoners, culturele instellingen en verenigingen op welke wijze we de culturele sector stimuleren en ondersteunen.

Portefeuillehouder: Geurts Han
Einddatum: 31-12-2019

We stimuleren cross-overs tussen sport en cultuur.

Portefeuillehouder: Geurts Han
Einddatum: 31-12-2020

We zetten cultuur in als middel om inwoners samen te brengen, aan elkaar te verbinden en zich te ontwikkelen.

Portefeuillehouder: Geurts Han

We zetten de combinatiefunctionarissen cultuur in om verenigingen en initiatieven te ondersteunen en verbindingen te leggen tussen verenigingen, onderwijs en groepen inwoners.

Portefeuillehouder: Geurts Han

5.2 Sport

Kaders

Nota Sportbeleid, 'een leven lang Sport aan de Maas'
Programmaplan Sport aan de Maas, Bij ons beweeg je mee!

Doelstellingen

Horst aan de Maas heeft een aantrekkelijk sportaanbod dat bijdraagt aan de sociale samenhang van inwoners en past binnen een gezonde leefstijl van inwoners.

Maatregelen

Samen met onze partners in het onderwijs, de zorg, kinderopvang, het verenigingsleven en Gezondste regio 2025 organiseren we sport- en beweegactiviteiten die gericht zijn op een gezonde en actieve leefstijl.

Portefeuillehouder: Geurts Han
Einddatum: 31-12-2019

We bezien samen met het onderwijs en kinderopvang in het actieplan "zwemvaardigheid" mogelijkheden voor gebruik zoals het collectief aanbieden van zwemlessen buiten de reguliere schooltijden gericht op specifieke doelgroepen

Portefeuillehouder: Vostermans Bob

We maken sportvoorzieningen voor alle inwoners toegankelijk.

Portefeuillehouder: Geurts Han
Einddatum: 31-12-2021

We ondersteunen samenwerkingen of fusies tussen verenigingen.

Portefeuillehouder: Geurts Han

We stimuleren cross-overs tussen sport en cultuur.

Portefeuillehouder: Geurts Han
Einddatum: 31-12-2020

We zetten de combinatiefunctionarissen sport in om sportverenigingen en initiatieven te ondersteunen en verbindingen te leggen tussen verenigingen, onderwijs en groepen inwoners.

Portefeuillehouder: Geurts Han
Einddatum: 31-12-2019

We zetten sport in als middel om inwoners samen te brengen, aan elkaar te verbinden en zich te ontwikkelen.

Portefeuillehouder: Geurts Han
Einddatum: 31-12-2020

5.3 Afslag 10 & zwembad

Doelstellingen

We realiseren een omgeving waarin sport gecombineerd wordt met brede maatschappelijke, recreatieve en economische functies en die toegankelijk is voor iedereen.

Het zwembad is gerealiseerd.

In het nieuwe zwembad is plaats voor alle zwemmers: verenigingen, doelgroepen en recreatieve zwemmers (baantj gezinnen, etc.).

De huidige gebruikers van het zwembad gaan er niet op achteruit.

De functionaliteit (kwalitatief en kwantitatief) van het zwembad wordt verbeterd.

Sporthal De Berkel wordt verplaatst naar Afslag 10.

De effecten en gevolgen van de verplaatsing van de sporthal zijn acceptabel voor de huidige gebruikers (zoals het p dat gebruik maakt van de gymzaal).

Maatregelen

Het zwembad wordt verplaatst naar afslag 10 en biedt een kwalitatieve en kwantitatieve meerwaarde tov de huidige locatie, mits voldaan wordt aan de kaders die in het raadsbesluit gesteld zijn.

Portefeuillehouder: Vostermans Bob
Einddatum: 31-12-2021

Samen met partners van afslag 10 creëren we werk- en werkervaringsplekken voor inwoners met een uitkering of mensen met een afstand tot de arbeidsmarkt.

Portefeuillehouder: Vostermans Bob

Sporthal de Berkel wordt verplaatst naar Afslag 10.

Portefeuillehouder: Vostermans Bob
Einddatum: 31-12-2021

We bezien samen met het onderwijs en kinderopvang in het actieplan "zwemvaardigheid" mogelijkheden voor gebruik zoals het collectief aanbieden van zwemlessen buiten de reguliere schooltijden gericht op specifieke doelgroepen

Portefeuillehouder: Vostermans Bob

We ontwikkelen een visie inclusief financieel kader voor de gebiedsontwikkeling Afslag 10

Portefeuillehouder: Vostermans Bob
Einddatum: 31-12-2019

5.4 Onderwijs

Kaders

Wet primair onderwijs
Wet op de expertisecentra
Wet voortgezet onderwijs
Leerplichtwet
Verordening leerlingenvervoer Horst aan de Maas
Verordening voorzieningen huisvesting onderwijs Horst aan de Maas
Wet kinderopvang
Wet Oké

Doelstellingen

Er zijn adequate basisvoorzieningen waar inwoners hun talent kunnen ontwikkelen. Deze voorzieningen zijn ook op lange termijn beschikbaar.

In januari 2020 is het Voor en Vroegschoolse Educatie aanbod (VVE) conform het beleidskader Peuter Plus Program gemeente gerealiseerd.

In 2020 zijn er werkafspraken gemaakt tussen basisonderwijs en peuteropvang organisaties, gericht op een integraal aanbod van 2-6 jaar.

De werkafspraken voor een integraal VVE-aanbod voor kinderen van 2-6 jaar worden uitgevoerd

Maatregelen

In samenwerking (en cofinanciering met) het onderwijs en kinderopvang versterken we de aanpak van taalachterstanden van oudere kinderen (4-18) die de Nederlandse taal nog niet voldoende machtig zijn.

Portefeuillehouder: Kuipers Thijs

We borgen samen met de onderwijspartners het recht op en de plicht tot het volgen van voldoende onderwijs voor alle jongeren (Leerplichtadministratie, RMC/VSV, toezicht leerplicht).

Portefeuillehouder: Kuipers Thijs

We brengen in samenwerking met partners het aantal laaggeletterden terug. Dat doen we door de leesvaardigheid van kinderen en volwassen inwoners te verhogen met taalaanbod op verschillende niveaus.

Portefeuillehouder: Kuipers Thijs

We versterken de voorschoolse educatie voor de kinderen van nieuwkomers en minima zowel kwalitatief als kwantitatief.

Portefeuillehouder: Kuipers Thijs

We werken samen met de onderwijspartners aan een dekkend en passend onderwijsaanbod met extra ondersteuning (passend onderwijs) en een goede aansluiting op de jeugdhulp voor jongeren die dat nodig hebben.

Portefeuillehouder: Kuipers Thijs

Wij zorgen voor passende, juridische kaders voor onderwijshuisvesting met oog voor onderwijsontwikkelingen en onderwijsvernieuwing.

Portefeuillehouder: Geurts Han

5.5 Accommodaties

Kaders

Beleidskader herijking integraal accommodatiebeleid

Doelstellingen

We hebben kwalitatief goede en betaalbare accommodaties die bijdragen aan de leefbaarheid in de kernen.

Elk dorp heeft een eigen toekomstplan.
Gemeente en dorp voeren in (een vorm van) samenwerking het toekomstplan uit.
In 2035 zijn de gemeentelijke gebouwen energieneutraal.
Alle huisvestingsprojecten 1e fase IHP (IHP-scenario's Horst en Sevenum en Kronenberg) worden tijdig en kwalitatief conform afspraken opgeleverd.
Het gezamenlijke sportpark SAAM voor de verenigingen van America en Meterik is gerealiseerd.
Maatschappelijke accommodaties zijn/ blijven voor iedereen toegankelijk.

Maatregelen

Bij de realisatie van nieuwe accommodaties of revitalisering van bestaande accommodaties, gaan we uit van een maximale inzet van duurzaamheidsmaatregelen.

Portefeuillehouder: Geurts Han

Bij onderhoud en vooral renovatie van onze eigen gebouwen en accommodaties streven we naar energie-neutrale oplossingen.

Portefeuillehouder: Geurts Han

De onderwijsaccommodaties met hun buitenruimte worden zoveel mogelijk multifunctioneel ingezet en daarvoor ingericht.

Portefeuillehouder: Geurts Han

Het Gasthoes wordt een adequate en eigentijdse voorziening voor culturele en maatschappelijke organisaties, met een maximale inzet van duurzaamheidsmaatregelen.

Portefeuillehouder: Geurts Han

Einddatum: 31-12-2020

In lijn met de centrumvisie volgen we de lijn van multifunctioneel medegebruik van onze dienstgebouwen, mits dit betaalbaar is en ten goede komt aan de integrale dienstverlening.

Portefeuillehouder: Geurts Han

We geven projectmatig invulling aan (heroverwegingen bij) de huisvestingsbehoefte als gevolg van vastgoed- en / of accommodatiebeleid.

Portefeuillehouder: Geurts Han

We stellen een Perspectievennota op die leidend is bij de invulling van het accommodatiebeleid.

Portefeuillehouder: Geurts Han

We stimuleren en faciliteren initiatieven die leiden tot samenwerking.

Portefeuillehouder: Geurts Han

We stimuleren maatschappelijke organisaties te investeren in duurzame maatregelen voor hun accommodaties.

Portefeuillehouder: Geurts Han

We verbeteren de leefbaarheid in gemeenschappen door het maken van prestatieafspraken met de woningcorporaties (jaarlijks).

Portefeuillehouder: Geurts Han, Vostermans Bob

5.6 Subsidies

Kaders

Toetsingskader subsidieverlening

Doelstellingen

Horst aan de Maas is een krachtige gemeenschap waarin onze inwoners zelfredzaam zijn en meebouwen aan de huidige én de toekomstige vitale gemeenschap.

De ondersteuning of stimulering van initiatieven of verenigingen die een bijdrage leveren aan de bovenstaande doelstelling wordt binnen het herzien subsidiekader uitgevoerd.

Maatregelen

Op basis van de kwalitatieve output van de discussie over de strategische visie optimaliseren we na 2020 het toetsingskader subsidies.

Portefeuillehouder: Geurts Han
Einddatum: 31-12-2022

We hanteren een subsidiesysteem zorgt voor een versterking van de centrale ambitie "vitale gemeenschappen".

Portefeuillehouder: Geurts Han
Einddatum: 31-12-2021

We onderzoeken welke ondersteuning op het gebied van het sociaal domein door de gemeente aan inwoners past bij de behoefte van de gemeenschap.

Portefeuillehouder: Geurts Han
Einddatum: 31-12-2020

We zetten het vouchersysteem voort en verruimen dit waarbij we inzetten op vereenvoudiging, ontwikkelruimte en verbinding met doelgroepen

Portefeuillehouder: Geurts Han
Einddatum: 31-12-2020

WAT GAAT DAT KOSTEN?

Bedragen x1000

Exploitatie	Realisatie 2017	2018 raming na wijziging	2019 raming	2020 raming	2021 raming	2022 raming
Lasten	-7.249	-8.240	-8.341	-8.293	-8.339	-8.430
Baten	1.176	1.121	1.100	1.144	1.178	1.221
Gerealiseerd saldo van baten en lasten	-6.073	-7.119	-7.241	-7.149	-7.161	-7.209
Onttrekkingen	1.113	398	162	161	160	159
Stortingen	-1.094	-332	-193	-193	-193	-193
Mutaties reserves	19	66	-31	-32	-33	-34
Gerealiseerd resultaat	-6.054	-7.053	-7.272	-7.181	-7.194	-7.243

Meer informatie

[klik hier](#)

6. OPENBARE ORDE & VEILIGHEID, TOEZICHT & HANDHAVING

6. Openbare Orde & Veiligheid, Toezicht & Handhaving

WAT IS ONZE UITDAGING?

Met inwoners, bedrijven en instellingen willen wij een veilige woon- en leefomgeving realiseren. Het beleid op dit terrein bedenken we met hen en voeren we samen uit. De burgemeester, het college en de raad zetten nadrukkelijk in op de regierol en zoeken de samenwerking met inwoners en partners in de vormgeving en uitvoering ervan. Hierbij wordt ingezet op integraliteit omdat veiligheid vaak een deelaspect is van onderwerpen die op andere beleidsvelden aan de orde zijn. Toezicht en handhaving ondersteunen de uitvoering van het beleid. Het takenpakket van de gemeente op gebied van veiligheid wordt steeds groter. Voorbeelden zijn de bestuurlijke aanpak van (georganiseerde) criminaliteit en de regierol van de gemeente bij de aanpak van discriminatie, polarisatie en radicalisering. Deze ontwikkelingen gaan gepaard met een uitbreiding van de bevoegdheden van de burgemeester, zoals het opleggen van huis- en gebiedsverboden. Binnen de gemeente is de ontwikkeling zichtbaar dat het sociaal domein en het veiligheidsdomein steeds meer samenwerken. Bijvoorbeeld in de aanpak van jeugdoverlast en van mensen met verward gedrag. Vanuit dit programma leveren we een actieve bijdrage aan de Veiligheidsregio Limburg-Noord en daarmee aan een integrale hulpverlening bij rampenbestrijding en crisisbeheersing.

Onder dit programma vallen de volgende beleidsvelden:

6.1 Openbare Orde & Veiligheid

6.2 Toezicht en handhaving

6.1 Openbare Orde & Veiligheid

Kaders

Wet Veiligheidsregio's
Integraal alcohol- en drugsbeleid jongeren
Integraal veiligheidsbeleid
BIBOB-beleid

Doelstellingen

Horst aan de Maas is een veilige en leefbare gemeente, waarin het goed wonen, werken en recreëren is.

Het aantal verwijzingen Halt per 10.000 jongeren neemt af.
Het aantal "harde kern jongeren" per 10.000 inwoners neemt af.
Het aantal winkeldiefstallen per 1.000 inwoners neemt af.
Het aantal geweldsmisdrijven per 1.000 inwoners neemt af.
Het aantal diefstallen uit woning per 1.000 inwoners neemt af.
Het aantal vernielingen en beschadigingen (in de openbare ruimte) per 1.000 inwoners neemt af.
De opkomsttijden en dekkingsgraad van de brandweer binnen Horst aan de Maas voldoet aan de wettelijke kaders en richtlijnen.
In een crisissituatie hebben we de beschikking over een kwalitatief goed Team Bevolkingszorg.
Crisissen worden naar tevredenheid van onze inwoners en bedrijven afgehandeld.

Maatregelen

Project nieuwe brandweerkazerne

We borgen een efficiënte en effectieve rampenbestrijding, crisisbeheersing, brandweer en publieke gezondheid.

Portefeuillehouder: Palmen Ryan

We evalueren het Integraal Veiligheidsbeleid 2016-2019 en zorgen voor een actueel Integraal Veiligheidsbeleid 2020-2023.

Portefeuillehouder: Palmen Ryan
Einddatum: 31-12-2019

We intensiveren de verbinding tussen zorg en veiligheid.

Portefeuillehouder: Palmen Ryan

We optimaliseren de samenwerking met interne en externe partners in het veiligheidsdomein.

Portefeuillehouder: Palmen Ryan

We zetten de bestuurlijke integrale aanpak van (ondermijnende) criminaliteit en ernstige overlast door en evalueren die.

Portefeuillehouder: Palmen Ryan

6.2 Toezicht & handhaving

Doelstellingen

We verbeteren de naleving van de noodzakelijke regels en vergunningen

We hebben in 2020 een nieuw beleid voor toezicht en handhaving, waarin de capaciteit is afgestemd op de prioritering.

Deze collegeperiode wordt een definitieve lijn gekozen in de langsepende handhavingsdossiers.

Iedere nieuwe regel / beleid wordt getoetst op handhaafbaarheid.
--

Maatregelen

Bij grotere ontwikkelingen maken we met de initiatiefnemer afspraken over de resultaten die hij moet halen de prestaties die hij daarvoor levert.

Portefeuillehouder: Kuipers Thijs

Landschappelijke inpassingsplannen die onderdeel zijn van een ruimtelijk initiatief worden gerealiseerd. Hierop wordt toegezien en gehandhaafd (privaatrechtelijk). Dit wordt programmatisch of projectmatig aangepakt.

Portefeuillehouder: Kuipers Thijs

Nadat bedrijven gestart zijn, controleren we of zij handelen conform de vergunning inclusief ruimtelijke inpassing.

Portefeuillehouder: Kuipers Thijs

We bezien onze huidige regelgeving op de aspecten rechtvaardigheid, helderheid, duidelijkheid, wenselijkheid en handhaafbaarheid. Daar waar dat wenselijk en haalbaar is, schrappen we regels.

Portefeuillehouder: Kuipers Thijs

Einddatum: 31-12-2020

We gaan de grote lopende handhavingszaken onderzoeken om te beoordelen of we beleid of regels aan moeten passen.

Portefeuillehouder: Kuipers Thijs

Einddatum: 31-12-2019

We herzien het huidige handhavingsbeleid inclusief handhavingsstrategie en prioritering.

Portefeuillehouder: Kuipers Thijs

Einddatum: 31-12-2020

We richten ons, met betrekking tot toezicht en handhaving, prioritair op de zaken met een substantiële impact. We hanteren een Zero-tolerance-beleid bij overtredingen met grote impact voor inwoners en/of milieu.

Portefeuillehouder: Kuipers Thijs

WAT GAAT DAT KOSTEN?

Bedragen x1000

Exploitatie	Realisatie 2017	2018 raming na wijziging	2019 raming	2020 raming	2021 raming	2022 raming
Lasten	-3.170	-3.686	-3.750	-3.853	-3.863	-3.850
Baten	222	373	260	260	260	260
Resultaat	-2.948	-3.313	-3.490	-3.593	-3.603	-3.590

Meer informatie

[klik hier](#)

7. BESTUUR, ORGANISATIE EN SAMENWERKING

7. Bestuur, organisatie en samenwerking

WAT IS ONZE UITDAGING?

De gemeente Horst aan de Maas verdient een daadkrachtig bestuur. Een bestuur dat bruggen slaat voor en met de gemeenschap, regio en over de grenzen heen. Een bestuur dat idealen en realisme aan elkaar verbindt. Een bestuur dat doelen voor zowel de korte als de lange termijn nastreeft. We besturen in samenwerking met onze inwoners en in een constructief debat met de gemeenteraad. We hebben daarbij respect voor elkaars ideeën en meningen. We staan voor een open, transparant, betrouwbaar en daadkrachtig bestuur.

We zijn trots op onze gemeente en gemeenschap, we stralen dit uit, we willen midden in de gemeenschap staan en volop onderdeel uitmaken van belangrijke netwerken.

Onze inwoners zijn veelal zelfsturend en wij hebben een faciliterende rol. Dat kan ook met een gemeenschap waar veel kennis en ervaring zit, waarin inwoners en ondernemers samen problemen oplossen, zonder dat de gemeente daar aan te pas komt.

We realiseren ons dat de opgaven naar de toekomst toe uitdagend, maar ook complex zijn. Dit vraagt continu om aanpassingsvermogen van onze organisatie en onze medewerkers. De gemeente komt haar afspraken transparant na en ons handelen is oplossingsgericht, begrijpelijk en meedenkend. Wij maken waar wat we zeggen door te denken in mogelijkheden en ondernemerschap te tonen.

Als gemeente Horst aan de Maas maken wij onderdeel uit van een groter geheel, van Europa, van Nederland, van Limburg en van onze regio Noord-Limburg. Wij zijn weliswaar een klein radartje, maar we willen wel het verschil maken. We doen dit zelf, maar ook door samenwerkingspartners te kiezen die bij ons passen.

Inwoners, ondernemers en partners stellen steeds hogere eisen aan dienstverlening. Onze klanten verwachten dat we oplossingsgericht meedenken en transparant handelen. Wij willen voldoen aan deze verwachtingen. We stellen ons op als vraageigenaar en informeren de klant proactief.

Bijvoorbeeld over de status van een aanvraag- of klachtbehandeling. Hiermee voorkomen we dat de klant van het kastje naar de muur wordt gestuurd of hinder ondervindt van interne processen. De klant kan rekenen op een kwalitatief hoogstaande, snelle en eenvoudige dienstverlening via alle kanalen.

Online, telefonisch, persoonlijk, social media of schriftelijk. We bieden 24/7 online dienstverlening omdat onze website klant-/taakgericht en toegankelijk is. Dit geldt voor het overgrote deel van onze diensten en producten. Daar waar maatwerk nodig is, bieden we die. We doen wat we zeggen; we kennen de klanteisen en zorgen dat we eraan voldoen. Periodiek meten en presenteren we de behaalde resultaten; waar nodig stellen we doelen bij of nemen verbeteringsmaatregelen. We staan dicht bij de mensen, weten wat er speelt, spelen hierop in en zorgen voor wederzijds vertrouwen.

In de paragraaf bedrijfsvoering gaan wij hier verder op in vanuit het perspectief 'organisatie en samenwerking'.

Onder dit programma vallen de volgende beleidsvelden:

7.1 Bestuur

7.2 Overhead

7.3 Samenwerking

7.1 Bestuur

Kaders

Gemeentewet

De Wet dualisering gemeentebesturen

Verordening op de Rekenkamer commissie Horst aan de Maas 2010

Wet openbaarheid van bestuur

Algemene wet bestuursrecht (Awb)

Verordening behandeling bezwaarschriften en klachten gemeente Horst aan de Maas

Doelstellingen

Al onze dienstverleningskanalen worden klantgericht aangeboden volgens de geldende/kwaliteitseisen.

Dienstverlening wordt uitgevoerd binnen de uitgangspunten van de visie op dienstverlening en onze servicenormen.

Het aantal pagina's op onze website is maximaal 200.

Onze website is geschikt voor alle devices.

We richten de website zo in dat het maximaal 3 klikken kost om een e-formulier te openen.

We hebben een website in conform het toptakenprincipe.

We schrijven onze webteksten op B1-niveau.

We voldoen aan de webrichtlijnen voor toegankelijkheid.

We zorgen ervoor dat onze website een customer centric index-score heeft van 73 of hoger.

We zorgen ervoor dat onze website een customer effect score (CES) heeft van 5,8/7 of hoger.

We zorgen ervoor dat onze website een net promotor score (NPS) heeft van 7,3/10 of hoger.

Maatregelen

We laten het klantcontact doorlopend waarderen door onze kanten

Portefeuillehouder: Kuipers Thijs

We maken de dienstverleningsprocessen LEAN.

Portefeuillehouder: Kuipers Thijs

Einddatum: 31-12-2020

We monitoren het halen van klanteisen, sturen daarop en rapporteren dit aan de gemeenteraad

Portefeuillehouder: Kuipers Thijs

We ontwikkelen een kwalitatief betere website.

Portefeuillehouder: Kuipers Thijs

We stellen nieuwe servicenormen vast en voeren de dienstverlening binnen die normen uit

Portefeuillehouder: Kuipers Thijs

Einddatum: 31-12-2019

We sturen op onze dienstverlening op basis van feitelijke gegevens.

Portefeuillehouder: Kuipers Thijs

De organisatie stuurt op het bereiken van haar beleidsdoelstellingen.

De PDCA-cyclus (plan, do check, act) voor de planning en control cyclus wordt uitgevoerd.

De gemeenteraad is tevreden over de P&C-documenten (Planning & Control).

De voortgang van het beleid (doelstellingen, KPI's en maatregelen) wordt gemonitord.

Teamhoofden sturen op basis van geplande een beschikbare personele capaciteit.

Maatregelen

Het stuur instrumentarium van de organisatie wordt doorontwikkeld.

Portefeuillehouder: Kuipers Thijs

Het Team Concern control adviseert de organisatie en het bestuur bij het inrichten van haar strategie en beleid.

Portefeuillehouder: Kuipers Thijs

Het team Concern control ondersteunt de organisatie bij het beheersen en verbeteren van haar processen (o.a. Lean).

Portefeuillehouder: Kuipers Thijs

We adviseren de organisatie bij sturings- en beleidsvraagstukken

Portefeuillehouder: Kuipers Thijs

We bepalen de benodigde loonsom voor begroting 2020.

Portefeuillehouder: Kuipers Thijs

Einddatum: 31-12-2019

We maken de beleidsdoelstellingen inzichtelijk en monitoren de voortgang.

Portefeuillehouder: Kuipers Thijs

We moderniseren de rol van Planning & Control.

Portefeuillehouder: Kuipers Thijs

We ondersteunen het bestuur bij de uitwerking en de monitoring van het collegeprogramma.

Portefeuillehouder: Kuipers Thijs

We verbeteren de afstemming tussen de teams Financien en Concern Control.

Portefeuillehouder: Kuipers Thijs

Gemeente en samenleving staan met elkaar in verbinding.

Minimaal 2/3 van de inwoners is (zeer) trots om in Horst aan de Maas te wonen.
Minimaal 2/3 van de inwoners zou familie en vrienden aanbevelen om in Horst aan de Maas te komen wonen.
Minimaal 1/5 van de ondernemers is van mening dat alles prima loopt en geeft aan dat ze niets zouden veranderen.

Maatregelen

Aansluiten bij communicatie rondom initiatief Gezondste regio

Portefeuillehouder: Kuipers Thijs

Collegeleden gaan actief de dialoog aan.

Portefeuillehouder: Kuipers Thijs

communicatiemiddelen en -activiteiten

Portefeuillehouder: Palmen Ryan

De collegeleden zijn transparant in hun besluitvorming.

Portefeuillehouder: Kuipers Thijs

De portefeuillehouders zijn inhoudelijk aanspreekpunt voor alle inwoners en ondernemers.

Portefeuillehouder: Kuipers Thijs

Heldere profilering en beleidspresentatie

Portefeuillehouder: Kuipers Thijs

We bevorderen de acceptatie van de projectnoodzaak, de projectaanpak en het eindresultaat of maken en volgen een communicatieaanpak en -strategie per beleidsterrein van Concern Control

Portefeuillehouder: Palmen Ryan

We communiceren over onze dienstverlening (dienstverleningscommunicatie)

Portefeuillehouder: Palmen Ryan

We faciliteren en stimuleren de interne communicatie. (Interne communicatie)

Portefeuillehouder: Palmen Ryan

We geven ruime algemene informatie over onze organisatie.

Portefeuillehouder: Palmen Ryan

**We geven voorlichting aan het algemene publiek over de leefomgeving en leefstijl.
(Publiekscommunicatie)**

Portefeuillehouder: Palmen Ryan

We hanteren een proactief mediabeleid.

Portefeuillehouder: Palmen Ryan

We monitoren wat er leeft.

Portefeuillehouder: Palmen Ryan

We positioneren de gemeente, ons bestuur en onze organisatie als saamhorig, ondernemend, actief en gezond. (Positionering)

Portefeuillehouder: Kuipers Thijs

**We voeren beleids- en projectcommunicatie uit per project of beleidsterrein van cluster
Bedrijfsvoering**

Portefeuillehouder: Palmen Ryan

**We voeren beleids- en projectcommunicatie uit per project of beleidsterrein van cluster
Inwoners**

Portefeuillehouder: Palmen Ryan

We voeren beleids- en projectcommunicatie uit per project of beleidsterrein van cluster Ruimte

Portefeuillehouder: Palmen Ryan

We voeren beleids- en projectcommunicatie uit.

Portefeuillehouder: Palmen Ryan

We zetten de streekomroep in voor communicatie met en informatie voor onze inwoners.

Portefeuillehouder: Palmen Ryan

**We zorgen voor een consistente en herkenbare presentatie van de gemeente.
(Concerncommunicatie)**

Portefeuillehouder: Palmen Ryan

We beschikken over een adequaat en efficiënt systeem voor de afhandeling van klachten en bezwaren.

We passen onze methodiek 'In gesprek met' toe op alle ontvangen bezwaar- en klaagschriften.

In 2019 is minimaal 2/3 van de klagers / bezwaarmakers in hun zaak tevreden over de toepassing

van de methode "In gesprek met".

leder jaar voor 1 juli wordt het jaarverslag van de commissie Bezwaar en Beroep vastgesteld.
--

Op 1-1-2021 hebben we een geactualiseerde klachtenverordening.
--

Maatregelen

Bezwaren worden behandeld door de bezwarencommissie (WIZ en heffings/invorderings bezwaren uitgezonderd)

Portefeuillehouder: Palmen Ryan

De bezwarencommissie brengt jaarlijks een jaarverslag uit.

Portefeuillehouder: Palmen Ryan

We gaan door met de regionale mediatorpool.

Portefeuillehouder: Palmen Ryan

We gaan door met het implementeren en borgen van de methode 'In gesprek met Horst aan de Maas'.

In 2015 is gestart met deze methode bij de behandeling van bezwaren die voorgelegd worden aan de onafhankelijke commissie bezwaar. Ook bij bezwaren van de afdeling Inwoners, bezwaren tegen gemeentelijke heffingen/belastingen en klachtbehandeling wordt, waar mogelijk, op deze manier gewerkt. De resultaten zijn positief, waardoor in 2016 een verdere uitwerking hiervan heeft plaatsgevonden. In 2017 wordt er aan gewerkt om deze methode als basishouding bij de medewerkers te laten hanteren. Niet alleen bij bezwaarbehandeling, maar ook in primaire klantcontacten.

Portefeuillehouder: Palmen Ryan

We maken gebruik van klantenservice aan de voorkant van het klachtenproces.

Portefeuillehouder: Palmen Ryan

We onderzoeken de klachtregeling op actualiteit en passen deze aan in verband met wijzigingen in de wet en regelgeving (Jeugdwet).

Portefeuillehouder: Palmen Ryan

Einddatum: 31-12-2019

We gaan zorgvuldig en veilig om met (persoons)gegevens

Ieder jaar scoren we gelijk of beter op ENSIA (Eenduidige Normatiek Single Information Audit = audit van de informatieveiligheid bij gemeenten).
--

Alle informatiebeveiligingsincidenten worden gemeld bij de Functionaris. gegevensbescherming of CISO (chief information security officer).
--

Verzoeken met betrekking tot privacy rechten worden binnen de wettelijke normen afgehandeld.
--

Alle privacy en informatiebeveiligingsadviezen worden opgevolgd.
--

Maatregelen

We beheren het register van gegevensverwerkingen.

Portefeuillehouder: Kuipers Thijs

We implementeren het ISMS (Informatie Security Management System) gemeentebreed.

Portefeuillehouder: Kuipers Thijs

We ontwerpen en richten processen in voor de uitoefening van privacyrechten door betrokkenen.

Portefeuillehouder: Kuipers Thijs

We verantwoorden privacy en informatiebeveiliging via ENSIA (voor o.a. de BRP, PUN, BAG, DIGID, AVG en Suwinet).

Portefeuillehouder: Kuipers Thijs

We voeren bij nieuwe verwerkingen de benodigde toetsen uit op het gebied van privacy en informatiebeveiliging

Portefeuillehouder: Kuipers Thijs

We volgen geadviseerde privacy en informatiebeveiligingsmaatregelen risicogebaseerd en onderbouwd op.

Portefeuillehouder: Kuipers Thijs

We zorgen ervoor dat privacy en informatiebeveiliging onderdeel uitmaken van onze processen en onze manier van werken.

Portefeuillehouder: Kuipers Thijs

We hebben een strategische visie die in een open en interactieve dialoog samen met de gemeenschap is gemaakt.

In het eerste kwartaal van 2019 wordt de Startnotitie 'Strategische Visie' voorgelegd aan de raad.

In het eerste kwartaal van 2020 wordt de Strategische Visie ter besluitvorming voorgelegd aan de raad.

Maatregelen

We maken in open dialoog met de gemeenschap een strategische visie vanuit het perspectief van 'Inwoners', 'Ondernemers' en 'Bezoekers'.

Portefeuillehouder: Palmen Ryan

Einddatum: 31-12-2020

7.2 Overhead

Kaders

Besluit begroting en verantwoording provincies en gemeenten

Doelstellingen

De totale organisatiekosten (w.o. de bedrijfsvoeringskosten, exclusief uitvoeringskosten) zijn passend bij de omvang van de organisatie en de taken die we als gemeente op professionele basis uitvoeren.

Onze overhead is lager dan die van vergelijkbare organisaties

Maatregelen

We voorzien de bedrijfsvoeringskosten van een onderbouwing op basis van de reële loonsom en overige bedrijfsvoeringskosten, inclusief benchmark.

Portefeuillehouder: Kuipers Thijs

Einddatum: 31-12-2019

7.3 Samenwerking

Kaders

Wet gemeenschappelijke regelingen (Wgr)

Doelstellingen

De (bestuurlijke) samenwerking in de regio verloopt volgens een heldere koers en met focus.

Er is een visie die door de samenwerkende gemeenten worden gedragen.

De activiteiten op het gebied van (bestuurlijke) samenwerkingen worden conform de visie uitgevoerd.

Maatregelen

Er wordt een samenwerkingswijzer voor Horst aan de Maas opgesteld

Portefeuillehouder: Palmen Ryan

Einddatum: 31-12-2019

We herijken het Regio Venlo-overleg

Portefeuillehouder: Palmen Ryan

Einddatum: 31-12-2022

We nemen deel aan het Euregio overleg

Portefeuillehouder: Palmen Ryan

Einddatum: 31-12-2022

WAT GAAT DAT KOSTEN?

Bedragen x1000

Exploitatie	Realisatie 2017	2018 raming na wijziging	2019 raming	2020 raming	2021 raming	2022 raming
Lasten	-17.423	-21.631	-18.705	-17.652	-17.552	-17.437
Baten	2.120	57	55	53	52	50
Gerealiseerd saldo van baten en lasten	-15.303	-21.574	-18.650	-17.599	-17.500	-17.387
Onttrekkingen	1.880	4.661	707	440	440	438
Stortingen	-350	-350	-350	-350	-350	-350
Mutaties reserves	1.530	4.311	357	90	90	88
Gerealiseerd resultaat	-13.773	-17.263	-18.293	-17.509	-17.410	-17.299

Meer informatie

klik hier

8. FINANCIËN

8. Financiën

WAT IS ONZE UITDAGING?

Wij willen een structureel sluitende meerjarenbegroting. Structurele lasten worden daarbij gedekt door structurele baten. Daarmee schuiven we geen rekening door naar volgende generaties.

We willen de financiële weerbaarheid niet verder verlagen. Het eigen vermogen wordt alleen aangesproken als daar echt niet aan valt te ontkomen. Uitgangspunt blijft verder dat de lastendruk voor burgers en bedrijven gemiddeld gelijk blijft. Correctie is alleen mogelijk voor inflatie en om ongewenste scheefgroei/effecten te corrigeren.

De aanhoudend slechte financieel economische situatie heeft ervoor gezorgd dat we eerder een forse ombuigingsoperatie zijn gestart van circa € 18 miljoen (inclusief € 5,5 miljoen van het sociaal domein).

De realisatie van alle ombuigingen is de eerste uitdaging; ongeveer € 1,3 miljoen moet nog worden gerealiseerd. Dit is inclusief de taakstelling op de ambtelijke organisatie van € 1 miljoen vanaf 2020.

De gemeenteraad heeft op 4 juli 2017 besloten dat in 2019 de benodigde structurele loonsom vanaf 2020 wordt vastgesteld. In deze begroting is de taakstelling opgenomen in afwachting van definitieve besluitvorming in 2019.

Onze eerste prioriteit is het in evenwicht houden van de exploitatie en tegelijkertijd ruimte creëren voor nieuwe ontwikkelingen. Dit vraagt om een innovatieve benadering. Niet zomaar bezuinigen maar slimmer organiseren, slim investeren voor duurzaamheidsdoelen en een beroep doen op de eigen creativiteit van inwoners, ondernemers en organisaties.

Onder dit programma vallen de volgende beleidsvelden:

8.1 Financiering en algemene lasten en baten

8.2 Algemene dekkingsmiddelen

8.3 Vennootschapsbelasting (Vpb)

8.4 Onvoorzien

8.1 Financiering en algemene lasten en baten

Kaders

Besluit begroting en verantwoording provincies en gemeenten
Algemene wet bestuursrecht (Awb)
Wet financiering decentrale overheden (Fido)
Besluit leningvoorwaarden decentrale overheden
Uitvoeringsregeling Financiering decentrale overheden
Regeling uitzettingen en derivaten decentrale overheden
Treasurystatuut
Treasurystatuut, toevoeging
Wet houdbare overheidsfinanciën
Financiële verordening art 212 Gemeentewet

Doelstellingen

We hebben een gezonde duurzame financiële positie.

Meerjarig repressief toezicht door de provincie Limburg.

We leveren de P&C-documenten tijdig en volledig op en ontwikkelen die door zodat ze aansluiten bij de behoefte van het college en de raad.

De (onderhouds-) budgetten zijn toereikend voor het realiseren van het gewenste kwaliteitsniveau.

De transformatie van het sociaal domein mag op korte termijn een tekort laten zien maar moet op lange termijn in beginsel uitgevoerd kunnen worden binnen de middelen die we daarvoor krijgen.

Maatregelen

Iedere portefeuillehouder lost in beginsel financiële uitdagingen binnen zijn eigen portefeuille op.

Portefeuillehouder: Kuipers Thijs

In overeenstemming met het coalitieakkoord vermijden we dekking uit de reserves zoveel mogelijk.

Portefeuillehouder: Kuipers Thijs

We behouden de huidige eigen vermogenspositie of versterken die waar mogelijk.

Portefeuillehouder: Kuipers Thijs

We geven actueel inzicht in de ontwikkeling van budgetten in meerjarig perspectief.

Portefeuillehouder: Kuipers Thijs

We leveren de P&C-documenten tijdig en volledig op en ontwikkelen die door.

Portefeuillehouder: Kuipers Thijs

We monitoren en rapporteren periodiek over de ombuigingen.

Portefeuillehouder: Kuipers Thijs

8.2 Algemene dekkingsmiddelen

Kaders

Wet waardering onroerende zaken (WOZ)
Verordening op de heffing en de invordering van onroerende-zaakbelastingen
Reclamebelasting
Precariobelasting
Algemene Wet inzake Rijksbelastingen (AWR)
Leidraad Invordering gemeente Horst aan de Maas
Incassoregulelement 2018
Verordening Lijkbezorgingsrechten 2018
Legesverordening 2018
Verordening op de heffing en invordering van marktgelden 2018

Doelstellingen

We hebben grip op de algemene uitkering uit het gemeentefonds.

We halen het maximale uit de algemene uitkering.

We rekenen de circulaire periodiek door voor Horst aan de Maas met actuele en juiste parameters.

Maatregelen

We rekenen de circulaire Algemene Uitkering door en vertalen deze naar onze eigen begroting.

Portefeuillehouder: Kuipers Thijs

We voeren de Wet WOZ en heffing en invordering van de gemeentelijke belastingen op een voor de klant zo efficiënt en effectief mogelijke manier uit.

Belastingverordeningen worden tijdig door de gemeenteraad vastgesteld.

De tarieven toeristenbelasting worden in de zomer voorafgaand aan het nieuwe heffingsjaar gepubliceerd.

We hebben de kwalificatie 'goed' van de Waarderingskamer.

We versturen minimaal 50% van de aanslagen digitaal.

We breiden het gebruik van de berichtenbox uit zodat 50% van de communicatie verloopt via de berichtenbox.

Maximaal 10% van de informele afhandelingstrajecten resulteert in een daadwerkelijk bezwaar en/of beroep.

Maatregelen

Bij de kadernota bepalen we de tarieven toeristenbelasting voor het komend jaar.

Portefeuillehouder: Kuipers Thijs

Jaarlijks actualiseren we de legesverordening en de belastingverordeningen inclusief de tarieven.

Portefeuillehouder: Kuipers Thijs

We gaan in gesprek met belanghebbenden en voorkomen zo formele trajecten van bezwaar en beroep.

Portefeuillehouder: Kuipers Thijs

We geven op een adequate wijze uitvoering aan de heffing van de gemeentelijke belastingen

Portefeuillehouder: Kuipers Thijs

We geven op een adequate wijze uitvoering aan de Wet WOZ.

Portefeuillehouder: Kuipers Thijs

We hanteren een streng, rechtvaardig, efficiënt en effectief invorderingsbeleid met een sociaal karakter. En onderzoeken de mogelijkheden van invordering op maat.

Portefeuillehouder: Kuipers Thijs

We zetten de mogelijkheden die de berichtenbox van MijnOverheid biedt optimaal in.

Portefeuillehouder: Kuipers Thijs

8.3 Vennootschapsbelasting (VpB)

Kaders

Wet op de vennootschapsbelasting

Doelstellingen

We beschikken over een efficiënte en effectieve registratie voor de vennootschapsbelasting (Vpb).

De aangifte Vennootschapsbelasting (Vpb) wordt jaarlijks tijdig ingediend bij de Belastingdienst.

Maatregelen

We vertalen de gevolgen van de invoering vennootschapsbelasting in onze meerjarenbegroting.

Portefeuillehouder: Kuipers Thijs

8.4 Onvoorzien

Doelstellingen

De post onvoorzien is toereikend voor dringende uitgaven die onuitstelbaar, onvoorzienbaar en onontkoombaar zijn.

De post onvoorzien wordt niet overschreden.

Maatregelen

We nemen jaarlijks bij de begroting een adequate post onvoorzien op.

Portefeuillehouder: Kuipers Thijs

WAT GAAT DAT KOSTEN?

Bedragen x1000

Exploitatie	Realisatie 2017	2018 raming na wijziging	2019 raming	2020 raming	2021 raming	2022 raming
Lasten	-2.022	-1.606	-1.360	-1.397	-1.412	-1.316
Baten	64.686	67.090	69.888	70.772	71.589	72.270
Gerealiseerd saldo van baten en lasten	62.664	65.484	68.528	69.375	70.177	70.954
Onttrekkingen	12.643	474	619	109	109	159
Stortingen	-10.829	-461	-561	-50	-50	-100
Mutaties reserves	1.814	13	58	59	59	59
Gerealiseerd resultaat	64.478	65.497	68.586	69.434	70.236	71.013

Meer informatie

[klik hier](#)

PARAGRAFEN

A. Lokale heffingen

Kaders

Gemeentewet
Wet waardering onroerende zaken
Invorderingswet
Algemene Wet inzake Rijksbelastingen

Doelstellingen

Een gelijkblijvende lastendruk voor inwoners en bedrijven, uitgezonderd de inflatiecorrectie.

Er is jaarlijks inzicht in de kostendekkendheid van onze tarieven.
Er is jaarlijks inzicht in de lastendrukontwikkeling in de regio.

Maatregelen

De tarieven van alle overige belastingen en heffingen worden jaarlijks gecorrigeerd voor de inflatie.

Portefeuillehouder: Kuipers Thijs

Jaarlijks brengen we de kostendekkendheid van onze tarieven in beeld.

Portefeuillehouder: Kuipers Thijs

We houden de gemiddelde lastendruk van de heffingen (OZB, Rioolheffing en reinigingsheffingen) voor inwoners en bedrijven gelijk, uitgezonderd de loon- en prijsontwikkeling uit de mei-circulaire algemene uitkering uit het gemeentefonds.

Portefeuillehouder: Kuipers Thijs

We monitoren de gemeentelijke lastendrukontwikkeling van huishoudens en bedrijven in Horst aan de Maas in relatie tot de regio.

Portefeuillehouder: Kuipers Thijs

We onderzoeken de mogelijkheden van differentiatie van heffingen vanuit duurzaamheid.

Portefeuillehouder: Kuipers Thijs

Einddatum: 31-12-2019

Toelichting en tabellen paragraaf A. Lokale heffingen

[klik hier](#)

B. Weerstandsvermogen en risicobeheersing

Kaders

Besluit Begroting en Verantwoording (BBV)

Vastgestelde nota Risicomanagement en Weerstandsvermogen

Nota reserves en voorzieningen

Intern controleplan

Doelstellingen

De risico's die onze organisatie loopt zijn beheersbaar.

We hebben een goedkeurende controleverklaring van de accountant.
We hebben bij een zekerheid van 90% een ratio weerstandsvermogen die ligt tussen de 1,0 en 1,4.
We voldoen aan het gemeentelijk in-en aankoopbeleid".

Maatregelen

We bepalen 2 keer per jaar het weerstandsvermogen.

Portefeuillehouder: Kuipers Thijs

We doorlopen jaarlijks de juridische control cyclus.

Portefeuillehouder: Kuipers Thijs

We geven uitvoering aan de wet Revitalisering generiek toezicht.

Portefeuillehouder: Kuipers Thijs

We voeren de Interne Controle ten behoeve van de rechtmatigheid en doelmatigheid uit volgens het interne controleplan.

Portefeuillehouder: Kuipers Thijs

Toelichting en tabellen paragraaf B. Weerstandsvermogen en risicobeheersing

[klik hier](#)

C. Onderhoud en kapitaalgoederen

Kaders

Algemeen

Besluit Begroting en Verantwoording (BBV)

Wegen

Wegbeheerplan 2016-2019

Riolering

VGRP 2017 - 2021

Groen

Leidraad Eikenprocessierups (EPR) Beheersing Horst aan de Maas

Beheerplan Openbaar Groen 2016-2019

Groene agenda

Gebouwen

Meerjarig onderhoudsplan 2014 - 2053 (MJOP)

Overige

Tractiebeheerplan

Doelstellingen

Met het uitvoeren van onderhoud houden we de kwaliteit van dienstgebouwen, accommodaties en objecten op het in beleidskaders afgesproken niveau.

Maatregelen

We beheren vastgoedobjecten met cultureel of maatschappelijk nut en stimuleren organisaties om dat beheer over te nemen.

Portefeuillehouder: Geurts Han

We houden vastgoedobjecten met cultureel of maatschappelijk nut in stand.

Portefeuillehouder: Geurts Han

We stellen een meerjarig investeringsplan (prognose) op voor vastgoed tot 2050 waarin duurzaamheid, toegankelijkheid en functionele aspecten integraal worden afgewogen.

Portefeuillehouder: Geurts Han

We voeren het Meerjarig Onderhoudsplan uit en houden daarbij rekening met de wettelijke verplichtingen en mogelijkheden op het gebied van duurzaamheid en veiligheid.

Portefeuillehouder: Geurts Han

We voorzien op een efficiënte en duurzame manier in de huisvestingsbehoefte van de gemeentelijke dienstverlening en de maatschappelijke organisaties.

We hebben SMART-projecten, passend binnen ons accommodatiebeleid en vastgoedbeleid.
We hebben een minimaal risico van leegstand.
We hebben spelregels voor de deelprocessen rond vastgoed.

De klanttevredenheid wordt periodiek gemeten en krijgt minimaal het 'rapportcijfer' 7 (op een schaal van 1 tot 10).

We hebben de gegevens van ons vastgoed in 2020 geactualiseerd.

De gemeentelijke vastgoedportefeuille is in 2035 energieneutraal en een voorbeeldfunctie voor ander vastgoed in onze gemeente.

Maatregelen

We beperken leegstand van gemeentelijk vastgoed door het uitvoeren van effectief leegstandsmanagement.

Portefeuillehouder: Geurts Han

We exploiteren zwembad de Berkel op een duurzame en financieel zo gunstig mogelijke manier.

Portefeuillehouder: Geurts Han, Vostermans Bob

We geven projectmatig invulling aan (heroverwegingen bij) de huisvestingsbehoefte als gevolg van vastgoed- en / of accommodatiebeleid.

Portefeuillehouder: Geurts Han

We hebben de advisering rond vastgoed efficiënt en adequaat ingericht.

Portefeuillehouder: Geurts Han

We laten het gemeentelijk vastgoed onafhankelijk toetsen op kwaliteit en financiële waarde.

Portefeuillehouder: Geurts Han

We organiseren en regisseren de facilitaire dienstverlening in gemeentelijke accommodaties waar dat van toepassing is en zorgen voor de bijbehorende uitvoering.

Portefeuillehouder: Geurts Han

We stellen een integraal duurzaamheidsplan voor eigen vastgoed op met gevolgen voor onderhoud en investeringen

Portefeuillehouder: Geurts Han

Einddatum: 31-12-2022

We stellen een integrale vastgoedvisie op voor gemeentelijke accommodaties.

Portefeuillehouder: Geurts Han

We verhuren accommodaties aan verenigingen binnen de financiële en maatschappelijke kaders die gesteld zijn in het accommodatiebeleid.

Portefeuillehouder: Geurts Han

Toelichting en tabellen paragraaf C. Onderhoud Kapitaalgoederen

[klik hier](#)

D. Financiering

Kaders

Wet FIDO (Financiering Decentrale Overheden)
Besluit Begroting en Verantwoording (BBV)
Financiële verordening art 212 Gemeentewet
Treasurystatuut
Treasurystatuut, toevoeging
Wet Houdbare Overheidsfinanciën

Doelstellingen

We voldoen aan de wettelijke financiële kaders en vastgestelde gemeentelijke verordeningen.

Elk kwartaal wordt er tijdig, volledig en kwalitatief goed aangeleverd aan IV3 en CBS.
De begroting en jaarrekening worden digitaal ontsloten.
De liquiditeitsprognose wordt maandelijks geactualiseerd en het aantrekken van leningen wordt hierop afgestemd.
Per kwartaal monitoren we de kasgeldlimiet en sturen we tijdig bij.

Maatregelen

Per kwartaal monitoren we de kasgeldlimiet en sturen bij waar nodig

Portefeuillehouder: Kuipers Thijs

We actualiseren maandelijks onze liquiditeitsprognose.

We zetten een liquiditeitsplanning op waardoor we geldstromen nog meer proberen met elkaar te matchen.

Portefeuillehouder: Kuipers Thijs

We beheren de renterisico's bij herfinanciering en voldoen aan de renterisiconorm conform Wet Fido

Portefeuillehouder: Kuipers Thijs

We beschikken over een actueel en effectief financieel kader (o.a. treasury-statuut, nota reserves & voorzieningen, verordening ex art 212, 213 & 213a) .

Portefeuillehouder: Kuipers Thijs

We leveren per kwartaal de IV3 rapportages aan bij het CBS, inclusief de berekening van het gemeentelijke EMU-saldo.

Portefeuillehouder: Kuipers Thijs

Toelichting en tabellen paragraaf D. Financiering

[klik hier](#)

E. Bedrijfsvoering

Kaders

Archiefverordening en Besluit Informatiebeheer

Doelstellingen

BJZ. Het Bestuurs- en managementsecretariaat ondersteunt bestuur en management effectief en efficiënt.

Het bestuur en het management zijn tevreden over de ondersteuning van het secretariaat.

Maatregelen

Het Bestuurssecretariaat ondersteunt het college.

Portefeuillehouder: Kuipers Thijs

Het Managementsecretariaat ondersteunt management en directie.

Portefeuillehouder: Kuipers Thijs

BJZ. We benutten subsidiemogelijkheden- zowel provinciaal, nationaal als Europees -maximaal en minimaliseren de financiële risico's in projecten waarvoor subsidie is ontvangen.

Van alle verleende subsidies wordt bij de vaststelling minimaal 90% van de werkelijk gemaakte kosten ook daadwerkelijk uitgekeerd.

Maatregelen

Jaarlijks beoordelen we voorgenomen projecten in de voorjaarsnota en programmabegroting op hun potentie voor externe financiering.

Portefeuillehouder: Geurts Han

We stimuleren kennisontwikkeling en bewustwording richting organisatie over subsidieverwerving en -coördinatie.

Portefeuillehouder: Geurts Han

Wij borgen dat gemeentelijke investeringen in projecten met subsidiabele thema's worden getoetst op subsidiekansen en wegen de slaagkans af tegen de gevraagde inspanning.

Portefeuillehouder: Geurts Han

Wij onderhouden contacten in de regio Venlo om subsidiekansen voor regionale thema's en projecten tijdig te signaleren en indien mogelijk te benutten. Daarvoor zijn wij bereid in voorkomende gevallen een trekkersrol te vervullen.

Portefeuillehouder: Geurts Han

Wij treden op als gesprekspartner voor lokale initiatieven van maatschappelijke organisaties en bedrijven en zijn bereid initiatieven met gewenste maatschappelijke impact ondersteuning te bieden bij het werven van fondsen en subsidies.

Portefeuillehouder: Geurts Han

BJZ. We hebben een effectief en efficiënt inkoopbeleid en contractbeheer.

Alle inkopen zijn conform wettelijke regelgeving en ons eigen inkoopbeleid.

Maatregelen

Het inkoop- en aanbestedingsbeleid wordt geactualiseerd aan de hand de vorming van een shared service center om toekomstige aanbestedingen samen met de gemeenten Venlo en Venray op te kunnen pakken.

Portefeuillehouder: Kuipers Thijs
Einddatum: 31-12-2019

In samenwerking met de gemeenten Venray en Venlo introduceren we een gemeentelijke inkoopkalender.

Portefeuillehouder: Kuipers Thijs
Einddatum: 31-12-2019

We doen nader onderzoek naar de mogelijkheden om de toegang tot het lokale MKB verder te verbeteren en passen die maatregelen toe.

Portefeuillehouder: Kuipers Thijs

We komen tot een platform voor inkoopadvies en contractbeheer en werken daarbij samen met de gemeenten Venray en Venlo.

Portefeuillehouder: Kuipers Thijs
Einddatum: 31-12-2019

We stimuleren het gebruik van het contractbeheersysteem onder de contractbeheerders met het oog op rechtmatigheid en als controle-instrument.

Portefeuillehouder: Kuipers Thijs

FIN. Onze financiële dienstverlening sluit aan bij de behoeften van belanghebbenden.

Gemeenteraad, college en medewerkers zijn minimaal tevreden over de financiële dienstverlening.

Maatregelen

We beschikken over een efficiënte en effectieve financiële administratie.

Portefeuillehouder: Kuipers Thijs

We hanteren een streng, rechtvaardig, efficiënt en effectief invorderingsbeleid met een sociaal karakter. En onderzoeken de mogelijkheden van invordering op maat.

Portefeuillehouder: Kuipers Thijs

We hebben een gedegen systeem van financiële advisering.

Portefeuillehouder: Kuipers Thijs

We hebben kwalitatief goed functionerende budgetverantwoordelijken.

Portefeuillehouder: Kuipers Thijs

We leveren periodiek een dashboard met de actuele stand van zaken (realisatie taakstelling - LEAN - samenwerking - financiële kengetallen etc.).

Portefeuillehouder: Kuipers Thijs

HRM. De gemeente is een goed werkgever.

Medewerkers waarderen het werken bij de (organisatie) gemeente Horst aan de Maas 'overall' met het rapportcijfer 8 (opeen schaal van 1-10).
Er is jaarlijks 20% in- en externe mobiliteit van medewerkers.
De helft van de vacatures wordt intern ingevuld.
Het ziekteverzuimpercentage is lager dan 3,5%.
Het beschikbare budget voor talentontwikkeling wordt volledig benut.
Eind 2019 zijn er 10 garantiebanen in onze organisatie gecreëerd.

Maatregelen

Eind 2019 hebben we binnen onze organisatie 10 garantiebanen gecreëerd voor mensen met een afstand tot de arbeidsmarkt. We voldoen hiermee aan de maatschappelijke doelstelling.

Portefeuillehouder: Palmen Ryan

Einddatum: 31-12-2019

Maatwerktrajecten op het gebied van instroom, doorstroom en uitstroom worden effectief en planmatig begeleid.

Portefeuillehouder: Palmen Ryan

Via een opleidingsplan stimuleren we talentontwikkeling en persoonlijke ontwikkeling op zowel collectief als individueel niveau.

Portefeuillehouder: Palmen Ryan

We geven invulling aan regionale HRM-samenwerking op de thema's arbeidsmarkt, garantiebanen, arbeidsvoorwaarden en E-HRM.

Portefeuillehouder: Palmen Ryan

We leveren via gerichte initiatieven / projecten een bijdrage aan de duurzame inzetbaarheid van medewerkers bij de gemeente Horst aan de Maas.

Portefeuillehouder: Palmen Ryan

Einddatum: 31-12-2019

We stellen een strategische personeelsplanning op met als doel de juiste persoon op de juiste plek.

Portefeuillehouder: Palmen Ryan

Einddatum: 31-12-2019

HRM. De organisatie heeft actuele personele- en organisatorische ken- en stuurgetallen als basis voor besluiten die bijdragen aan onze doelen.

Het management beschikt over een maandelijks geactualiseerde financiële rapportage op HRM-gebied.

Het management beschikt over realtime informatie over HRM-thema's.

90% van de HRM-beheertaken verloopt digitaal.

Maatregelen

HRM-processen worden zo efficiënt mogelijk ingericht en daar waar mogelijk gedigitaliseerd.

Portefeuillehouder: Palmen Ryan

We richten een proces in om te komen tot optimale sturing op personele en organisatorische ken- en stuurgetallen.

De organisatie is permanent in ontwikkeling en kent een financiële taakstellingen. De bewaking van de ontwikkeling / taakstelling vergt momenteel een arbeidsintensieve administratieve handeling.

Portefeuillehouder: Palmen Ryan

Einddatum: 31-12-2019

IV. De dienstverlening en bedrijfsprocessen van de gemeentelijke organisatie worden tegen acceptabele kosten ondersteund door kwalitatief goede informatie en informatiesystemen.

95% van de ontvangen poststukken zijn binnen 2 werkdagen geregistreerd.

90% van de ontvangen vragen en (storings-)meldingen zijn binnen 5 werkdagen afgehandeld.

De beschikbaarheid van de (primaire) businessapplicaties op werkdagen van 7.00 tot 18.00 uur is minimaal 99% op jaarbasis.

Iedere maand is er een actueel overzicht van de budgetten en investeringen Informatievoorziening.

Maatregelen

We leveren de producten en diensten informatievoorziening

Portefeuillehouder: Kuipers Thijs

We ondersteunen de clusters in de groei naar data-gedreven werken

Portefeuillehouder: Kuipers Thijs

IV. De inrichting, het beheer en de uitvoering van de informatievoorziening zijn integraal op elkaar afgestemd. Daarbij wordt rekening gehouden met in- en externe ontwikkelingen.

Het informatiebeleidsplan wordt periodiek geactualiseerd.

Er wordt jaarlijks gerapporteerd over het Jaarplan informatievoorziening.

Maatregelen

We verwerken de in-en externe ontwikkelingen in het informatiebeleid en informatieplan.

Portefeuillehouder: Kuipers Thijs

We voeren portfolioprojecten uit

Met het portfolio is er overzicht gecreëerd op alle lopende en beoogd projecten met een belangrijke informatie voorziening component. Het portfolio wordt aangestuurd door een stuurgroep met daarin vertegenwoordigers uit het DT en het team IV.

Portefeuillehouder: Kuipers Thijs

IV. Door samenwerking met omliggende gemeenten vergroten wij onze kennis, gezamenlijke capaciteit, efficiency, innovatiekracht, kwaliteit van dienstverlening en verminderen we onze kwetsbaarheid

We hebben in 2022 één functionerend gezamenlijk gegevenshuis waarin het stelsel van basisgegevens op een zelfde manier wordt georganiseerd.

De operationele en technische onderdelen die betrekking hebben op HRM en het bevorderen van de mobiliteit van medewerkers zijn in 2022 geharmoniseerd.

We hebben in 2022 een samenwerkingsverband waarbij klant contact diensten efficiënt en effectief worden geleverd aan de gemeenten en hun klanten.

De informatiseringsprocessen en procedures zijn in 2022 geharmoniseerd.

De ICT-infrastructuur is uiterlijk in 2022 samengevoegd.

De informatisering (applicaties) zijn in 2021 samengevoegd.

We vormen uiterlijk in 2022 samen met Venray en Venlo een RUD.

Maatregelen

I&A samenwerking VVH.

Portefeuillehouder: Kuipers Thijs

Samenwerking automatisering en servicedesk.

Portefeuillehouder: Kuipers Thijs

Samenwerking Informatiehuis

Portefeuillehouder: Kuipers Thijs

We inventariseren de mogelijkheden voor regionale samenwerking op het gebied van burgerzaken en het KCC.

Portefeuillehouder: Kuipers Thijs
Einddatum: 31-12-2020

We werken op het gebied van bedrijfsvoering samen met de gemeenten Venlo en Venray en regio Noord-Limburg.

Portefeuillehouder: Kuipers Thijs

We werken op het gebied van informatiebeveiliging samen met gemeente Venray.

Portefeuillehouder: Kuipers Thijs

Toelichting en tabellen paragraaf E. Bedrijfsvoering

[klik hier](#)

F. Verbonden partijen

Toelichting en tabellen paragraaf F. Verbonden Partijen

[klik hier](#)

G. Grondbeleid

Kaders

Besluit Begroting en verantwoording (BBV)

Doelstellingen

We scheppen voorwaarden voor en faciliteren de bestuurlijk en maatschappelijk gewenste ruimtelijke ontwikkelingen door middel van gemeentelijk grondbeleid.

De Projecten- en de Herzieningsrapportage wordt jaarlijks vastgesteld.
De grondprijzen worden jaarlijkse vastgesteld.
De doelstellingen uit de nota Grondbeleid worden gerealiseerd.

Maatregelen

Jaarlijks stelt de raad de grondprijzen vast op basis van de Nota grondprijzen.

Portefeuillehouder: Vostermans Bob

Toelichting en tabellen paragraaf G. Grondbeleid

[klik hier](#)

H. Ombuigingen

Doelstellingen

We geven inzicht in de omvang en voortgang / realisatie van de gemeentelijke ombuigingen voor een structureel sluitende begroting.

Ombuigingen gerealiseerd per 31-12-2022.
--

Maatregelen

We monitoren en rapporteren periodiek over de ombuigingen.

Portefeuillehouder: Kuipers Thijs

Toelichting en tabellen paragraaf H. Ombuigingen

[klik hier](#)

I. Samenvatting actualisatie perspectievennota Maatschappelijke accommodaties

Toelichting en tabellen paragraaf I. Samenvatting actualisatie Perspectievennota Maatschappelijke accommodaties

[klik hier](#)

DIVERSEN

Algemeen (inleiding / financiële samenvatting / kerngegevens)

[klik hier](#)

Financiële begroting

[klik hier](#)

Bijlagen (beleidsindicatoren / griffiebegroting)

[klik hier](#)

Raadsvoorstel

[klik hier](#)

Raadsbesluit

[klik hier](#)